



Universidad
del Atlántico

CÓDIGO: FOR-DO-109

VERSIÓN: 0

FECHA: 03/06/2020

**AUTORIZACIÓN DE LOS AUTORES PARA LA CONSULTA, LA
REPRODUCCIÓN PARCIAL O TOTAL, Y PUBLICACIÓN ELECTRÓNICA DEL
TEXTO COMPLETO**

Puerto Colombia, 29 de abril de 2021

Señores

DEPARTAMENTO DE BIBLIOTECAS

Universidad del Atlántico

Cuidad

Asunto: Autorización Trabajo de Grado

Cordial saludo,

Yo, **LUIS EDUARDO ATENCIA GUERRA**, identificado(a) con **C.C. No. 1.045.709.628** de **BARRANQUILLA**, autor(a) del trabajo de grado titulado **APOYAR A LA OFICINA DE AÁLISIS FINANCIERO PARA HACER SEGUIMIENTO DEL DESEMPEÑO FINANCIERO DE LAS ENTIDADES DESCENTRALIZADAS DEL DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA EN EL PERIODO 2017-2019** presentado y aprobado en el año **2021** como requisito para optar al título Profesional de **ECONOMISTA**; autorizo al Departamento de Bibliotecas de la Universidad del Atlántico para que, con fines académicos, la producción académica, literaria, intelectual de la Universidad del Atlántico sea divulgada a nivel nacional e internacional a través de la visibilidad de su contenido de la siguiente manera:

- Los usuarios del Departamento de Bibliotecas de la Universidad del Atlántico pueden consultar el contenido de este trabajo de grado en la página Web institucional, en el Repositorio Digital y en las redes de información del país y del exterior, con las cuales tenga convenio la Universidad del Atlántico.
- Permitir consulta, reproducción y citación a los usuarios interesados en el contenido de este trabajo, para todos los usos que tengan finalidad académica, ya sea en formato CD-ROM o digital desde Internet, Intranet, etc., y en general para cualquier formato conocido o por conocer.

Esto de conformidad con lo establecido en el artículo 30 de la Ley 23 de 1982 y el artículo 11 de la Decisión Andina 351 de 1993, "Los derechos morales sobre el trabajo son propiedad de los autores", los cuales son irrenunciables, imprescriptibles, inembargables e inalienables.

Atentamente,

Firma

LUIS EDUARDO ATENCIA GUERRA.

C.C. No. 1.045.709.628 de BARRANQUILLA

DECLARACIÓN DE AUSENCIA DE PLAGIO EN TRABAJO ACADÉMICO PARA GRADO

Este documento debe ser diligenciado de manera clara y completa, sin tachaduras o enmendaduras y las firmas consignadas deben corresponder al (los) autor (es) identificado en el mismo.

Puerto Colombia, **29 de abril del 2021**

Una vez obtenido el visto bueno del director del trabajo y los evaluadores, presento al **Departamento de Bibliotecas** el resultado académico de mi formación profesional o posgradual. Asimismo, declaro y entiendo lo siguiente:

- El trabajo académico es original y se realizó sin violar o usurpar derechos de autor de terceros, en consecuencia, la obra es de mi exclusiva autoría y detento la titularidad sobre la misma.
- Asumo total responsabilidad por el contenido del trabajo académico.
- Eximo a la Universidad del Atlántico, quien actúa como un tercero de buena fe, contra cualquier daño o perjuicio originado en la reclamación de los derechos de este documento, por parte de terceros.
- Las fuentes citadas han sido debidamente referenciadas en el mismo.
- El (los) autor (es) declara (n) que conoce (n) lo consignado en el trabajo académico debido a que contribuyeron en su elaboración y aprobaron esta versión adjunta.

Título del trabajo académico:	APOYAR A LA OFICINA DE AÁLISIS FINANCIERO PARA HACER SEGUIMIENTO DEL DESEMPEÑO FINANCIERO DE LAS ENTIDADES DESCENTRALIZADAS DEL DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA EN EL PERIODO 2017-2019
Programa académico:	ECONOMÍA

Firma de Autor 1:						
Nombres y Apellidos:	LUIS EDUARDO ATENCIA GUERRA					
Documento de Identificación:	CC	X	CE	PA	Número:	1.045.709.628
Nacionalidad:	COLOMBIANO			Lugar de residencia:	BOGOTÁ D.C.	
Dirección de residencia:	CALLE 47 SUR # 72i – 48					
Teléfono:	7317321773			Celular:	3046390519	



FORMULARIO DESCRIPTIVO DEL TRABAJO DE GRADO

TÍTULO COMPLETO DEL TRABAJO DE GRADO	APOYAR A LA OFICINA DE AÁLISIS FINANCIERO PARA HACER SEGUIMIENTO DEL DESEMPEÑO FINANCIERO DE LAS ENTIDADES DESCENTRALIZADAS DEL DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA EN EL PERIODO 2017-2019
AUTOR(A) (ES)	LUIS EDUARDO ATENCIA GUERRA
DIRECTOR (A)	RAFAEL CASTILLO PACHECO
CO-DIRECTOR (A)	NO APLICA
JURADOS	NO APLICA
TRABAJO DE GRADO PARA OPTAR AL TÍTULO DE	ECONOMISTA
PROGRAMA	ECONOMÍA
PREGRADO / POSTGRADO	PREGRADO
FACULTAD	CIENCIAS ECONÓMICAS
SEDE INSTITUCIONAL	SEDE NORTE
AÑO DE PRESENTACIÓN DEL TRABAJO DE GRADO	2021
NÚMERO DE PÁGINAS	67
TIPO DE ILUSTRACIONES	Ilustraciones y tablas
MATERIAL ANEXO (VÍDEO, AUDIO, MULTIMEDIA O PRODUCCIÓN ELECTRÓNICA)	NO APLICA
PREMIO O RECONOCIMIENTO	NO APLICA



**APOYAR A LA OFICINA DE AÁLISIS FINANCIERO PARA HACER SEGUIMIENTO DEL
DESEMPEÑO FINANCIERO DE LAS ENTIDADES DESCENTRALIZADAS DEL
DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA EN EL PERIODO 2017-2019**

LUIS EDUARDO ATENCIA GUERRA

TRABAJO DE GRADO PARA OPTAR AL TITULO DE ECONOMISTA

**PROGRAMA DE ECONOMÍA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DEL ATLÁNTICO
PUERTO COLOMBIA**

2021



**APOYAR A LA OFICINA DE AÁLISIS FINANCIERO PARA HACER SEGUIMIENTO DEL
DESEMPEÑO FINANCIERO DE LAS ENTIDADES DESCENTRALIZADAS DEL
DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA EN EL PERIODO 2017-2019**

**LUIS EDUARDO ATENCIA GUERRA
TRABAJO DE GRADO PARA OPTAR AL TITULO DE ECONOMISTA**

RAFAEL CASTILLO PACHECO

**PROGRAMA DE ECONOMÍA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DEL ATLÁNTICO
PUERTO COLOMBIA**

2021

NOTA DE ACEPTACION

DIRECTOR(A)

JURADO(A)S

CONTENIDO

	Pág.
GLOSARIO.....	12
RESUMEN.....	13
ABSTRCT.....	14
1.ANTECEDENTES.....	15
2.PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	16
3.REVISIÓ DE LITERATURA.....	17
4.DESCRIPCIÓN DEL CASO.....	22
4.1. Empresas Públicas De Cundinamarca S.A ESP.....	22
4.2. Análisis De Indicadores Financieros Empresas Públicas De Cundinamarca S.A ESP.....	29
4.3. Empresa De Licores De Cundinamarca	38
4.4. Análisis Del Resumen De La Ejecución Activa Y Pasiva De La Empresa Licores De Cundinamarca 2017-2019	38
4.5. Análisis Vertical Y Horizontal De Los Balances Generales De La Empresa Licores De Cundinamarca	43
4.6. Análisis De Los Indicadores Financieros De La Empresa Licores De Cundinamarca	46

4.6. Razón Corriente	47
4.7. Liquidez	47
4.8. Endeudamiento	48
4.9. Índice De Actividad.....	48
Rotación De Activos	48
5.0. Rotación De Activo Total	49
5.1. Rentabilidad.....	49
Rendimiento Sobre Capital Contable	49
5.2. Margen De Utilidad Productiva	50
Margen Neto.....	50
5.3.Ebitda	50
6.CONCLUSIÓN.....	51
7.RECOMENDACIONES.....	51
8.EPS´S CONVIDA.....	52
8.1. Análisis Del Resumen De La Ejecución Activa Y Pasiva EPS´S CONVIDA 2017-2019.....	53
8.3. <i>Análisis Vertical Y Horizontal De Los Balances Generales De La EPS´S CONVIDA</i>	62
8.4. <i>Análisis De Los Indicadores Financieros De La EPS´S CONVIDA..</i>	64

8.5. Razón Corriente	65
8.6. Endeudamiento	65
8.7. Índice de Actividad Rotación De Activos Fijos.....	66
8.8. Rotación De Activo Total	66
8.9. Rentabilidad Rendimiento Sobre Capital Contable.....	67
9.CONCLUSIÓN.....	67
10.RECOMENDACIONES.....	68
11.SOLUCIONES Y RETOS ACTUALES.....	68
REFERENCIAS.....	69

LISTA DE TABLAS

Tabla 1	23
Tabla 2	26
Tabla 3	28
Tabla 4	29
Tabla 5	30
Tabla 6	30
Tabla 7	30
Tabla 8	31
Tabla 9	31
Tabla 10	32
Tabla 11	32
Tabla 12	33
Tabla 13	33
Tabla 14	34
Tabla 15	34
Tabla 16	35
Tabla 17	35

Tabla 18	39
Tabla 19	40
Tabla 20	43
Tabla 21	46
Tabla 22	54
Tabla 23	57
Tabla 24	62
Tabla 25	64

LISTA DE ILUSTRACIÓN

Ilustración 1	36
Ilustración 2	37

GLOSARIO

Descentralizadas: La descentralización es el desarrollo de dividir o repartir funciones, poderes, personas fuera de una situación o autoridad central.

Análisis financiero: se refiere a un estudio de la factibilidad, estabilidad y rentabilidad de una empresa, por medio de él se puede saber si un negocio es rentable o no.

Activo: Es un instrumento financiero que concede a su consumidor el derecho a obtener ingresos futuros por parte del vendedor

Pasivo: Es toda obligación, deber, cargo y compromiso de pago en un periodo reclamable determinado, que puede ser en el corto, medio y largo plazo.

Gestión pública: Es un grupo de procesos y actividades mediante los cuales las entidades tienden al logro de sus fines, objetivos y metas, a través de la gestión de políticas, recursos y programas.

Ordenanza: Conjunto de normas u órdenes que rigen o regulan el buen gobierno y funcionamiento de algo, especialmente de una ciudad o comunidad.

Marco fiscal a mediano plazo: Es un documento o notas que enfatiza en los resultados y propósitos de la política fiscal durante un periodo de 10 años, en los cuales se establecerán gastos e ingresos.

RESUMEN

El desempeño financiero es un índice que se utiliza para medir el éxito de una compañía, en términos de rentabilidad, el objetivo de este informe investigativo fue el seguimiento económico a las empresas descentralizadas, escogidas del departamento de Cundinamarca para el periodo 2017,2018 y 2019, y determinar su desempeño financiero. Por consiguiente, se utilizó una metodología cualitativa y cuantitativa con base, a la información financiera suministrada por la Oficina de Análisis Financiero. Sumando a esto, se le asignó al pasante el seguimiento de las siguientes organizaciones: Empresa de licores de Cundinamarca, EPS ´S CONVIDA y Empresas Públicas de Cundinamarca (EPC).

La información se estudia a través de las herramientas del análisis financiero, por lo que se consideró cada entidad como un ente importante. Tanto el factor entidad como la interacción empresa, gobierno y economía resultaron importante para extraer datos para establecer el estado real de las entidades, y verificar el cumplimiento de las políticas trazadas por el gobierno, y así aportar información soporte para la elaboración del marco fiscal de mediano plazo “MFMP “del Departamento.

Palabras claves: presupuesto, gobierno y marco fiscal de mediano plazo.

ABSTRACT

Financial performance is an index that is used to measure the success of a company in terms of profitability, the objective of this investigative report was the economic monitoring of the decentralized companies chosen from the department of Cundinamarca for the period 2017, 2018 and 2019, and determine your financial performance. Therefore, a qualitative and quantitative methodology was used based on the financial information provided by the Office of Financial Analysis, adding to this, the intern was assigned the follow-up of the following organizations: Cundinamarca Liquor Company, EPS'S CONVIDA and Public Companies of Cundinamarca (EPC).

The information is studied through financial analysis tools, so each entity was considered as an important entity. both the entity factor and the interaction between the company, the government and the economy were important for extracting data to establish the real state of the entities, and verify compliance with the policies set by the government, and thus provide support information for the elaboration of the fiscal framework of medium term "MFMP" of the Department.

Keywords: budget, government and medium-term fiscal framework.

1.ANTECEDENTES

El Seguimiento a las entidades descentralizadas es una herramienta primordial, para el Departamento de Cundinamarca, ya que estos permiten el estudio y análisis de la situación actual de las entidades descentralizadas, para determinar el cumplimiento de las políticas trazadas por el gobierno departamental. Por consiguiente, el ejercicio antes descrito, se convierte en una herramienta de retroalimentación para identificar oportunidades de perfección en el logro de los objetivos y metas estratégicas de cada entidad descentralizada.

Pues, resulta impórtate realizar estos tipos de estudios financieros, para prevenir inconvenientes en el largo plazo. De hecho, el siguiente trabajo corresponde a Oto Topón, Bertha Soledad (2011), de la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, a través de su trabajo “Modelo de Gestión Financiera y reducción de Morosidad en el departamento Financiero de la Empresa Eléctrica Riobamba S.A”, plantea una importante relación con la toma de decisiones, ejecución de los ingresos y planes para reducir la morosidad, por lo cual es necesario tener una clara comprensión de la situación económica de la entidad; y precisamente es lo que se pretenden alcanzar, para una óptima toma de decisiones financieras. Justamente, este trabajo tiene un gran impacto con los seguimientos financieros que se realizaron a las entidades descentralizadas del Departamento de Cundinamarca. Puesto, que el objetivo de este informe es establecer el estado actual de cada entidad y a partir de ahí, tomar decisiones soporte para la creación del “MFMD.”

2.PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

En la Secretaría de Hacienda del Departamento de Cundinamarca, es de vital importancia conocer el desempeño financiero de las entidades descentralizadas, y determinar si cumplen las políticas trazadas por el gobierno Departamental. Acorde a las necesidades de este, se efectuará un plan de seguimiento para las empresas escogidas del departamento de Cundinamarca, por el cual se hace una recopilación de la información financiera de las empresas, por medio de las herramientas del análisis financiero que se realizaran a cada entidad, por consiguiente, se busca que las compañías mejoren su rentabilidad y poder detectar problemas que pueden perjudicar a las empresas en los años posteriores. Bajo este contexto, se requiere contar con el apoyo de estudiantes de Economía, que en calidad de practicantes apoyen los procesos requeridos para dar continuidad al seguimiento y análisis de las entidades descentralizadas, para los períodos 2017,2018 y 2019, con el fin de apoyar la elaboración del marco fiscal de mediano plazo “MFMP”. Partiendo de lo anterior, se hace necesaria la ejecución de los estudios de seguimientos financieros a las entidades, ya que estos permiten administrar los recurso y así cubrir los gastos para que las entidades puedan funcionar.

3.REVISIÓ DE LITERATURA

El área de Gestión Financiera Pública, apoya a los Ministerios de Hacienda de la región con el objetivo estratégico de mejorar la gestión financiera, fortalecer los marcos presupuestales de mediano plazo, la contabilidad del gobierno, la gestión del tesoro, y las proyecciones fiscales y macroeconómicas de mediano plazo. (Cubillos, 2019).

Según cubillos existen 3 resultados esperados de la gestión financiera pública:

- Contar con presupuestos basados en políticas comprensivas y creíbles.
- Mejorar la integración entre los marcos de gestión de deuda y los activos financieros.
- Fortalecer la identificación, monitoreo, y mitigación de riesgos fiscales.

Con lo anterior, podemos decir que los seguimientos a las entidades son muy importantes, porque ayudan a comprender el funcionamiento de las empresas y contribuyen a mejorar y mitigar los riesgos fiscales. De hecho, esta definición tiene relación con (Allen, 2007), donde define “la gestión financiera pública comprende el marco institucional y los sistemas y procedimientos institucionales que rigen la preparación, la ejecución y la publicación del presupuesto.”¹

¹ ALLEN, Richard. Gestión Financiera Pública. Departamento de Finanzas Públicas, FMI, julio 2007.

En el 2014, expide el estatuto orgánico del Presupuesto del Departamento de Cundinamarca y de sus entidades descentralizadas (Ordenanza 227 de 2014).²

Por lo tanto, esta ordenanza se encuentra vigente en el Departamento de Cundinamarca, y explica definiciones de conceptos, como presupuesto de ingresos, renta, recursos de capital, gastos, servicio de deuda pública y gasto de inversión. Por consiguiente, expresa cómo están clasificados y ejecutados estos rubros; aclara cómo es la preparación del presupuesto departamental.

Sumando a esto, se puede traer a colación el capítulo IV de tal ordenanza, donde se habla del MARCO FISCAL DE MEDIANO PLAZO, que se refiere a una perspectiva de diez (10) años para el establecimiento de políticas fiscales y financieras, orientadas a garantizar la viabilidad y sostenibilidad de las deudas y las finanzas públicas departamentales, y soportar la toma de decisiones en la elaboración del presupuesto del Departamento sin involucrar las condiciones políticas que afectan la gestión territorial.³ Este marco con fundamento en la Ley 819 de 2003 hace referencia a un instrumento esencial para cualquier Departamento de Colombia para proyectar sus gastos e ingresos.

El Marco Fiscal de Mediano Plazo, debe retomar como mínimo los aspectos fundamentales de financiamiento territorial, como esfuerzo fiscal, racionalización de los gastos de funcionamiento y cumplimiento de los límites de gasto previstos en la

² Ordenanza 227 de 2014

³ Ordenanza 227 de 2014

Ley 617 de 2000 y en la normatividad legal vigente, así como la capacidad de endeudamiento y el balance primario. (2014, 2014).

A continuación, se presenta el contenido del “MFMP”; de conformidad a lo definido en el artículo 5 de la Ley 819 de 2003, el Gobernador deberá presentar a título informativo a la Asamblea Departamental, un Marco Fiscal de Mediano Plazo, dentro del mismo período en el cual se debe presentar el proyecto de presupuesto y debe contener como mínimo:

El Plan Financiero: es un instrumento de planificación y gestión financiera de la administración departamental y sus entes descentralizados.

Aprobación del Plan Financiero: la Oficina de Análisis Financiero de la Secretaría de Hacienda preparará el Plan Financiero.

El Plan Financiero inicial se someterá a consideración del Consejo Superior de Política Fiscal de Cundinamarca - CONFISCUN quien emitirá concepto técnico y su viabilidad para ser aprobado por el Consejo de Política Económica y Social de Cundinamarca - CONPESCUN antes de la presentación del presupuesto a la Asamblea Departamental. Las modificaciones serán aprobadas por el Consejo Superior de Política Fiscal de Cundinamarca – CONFISCUN.

Para desarrollar el contenido del plan financiero de MFMP, deberá contener las siguientes etapas:

Diagnóstico: detectar la problemática financiera, las oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades de la situación financiera y económica del Departamento.

Estructura de Ingresos: Análisis del comportamiento y la tendencia de las fuentes de financiación del departamento.

Estructura de Gastos: Análisis del comportamiento histórico del crecimiento de los gastos y los ajustes a proyectar, con énfasis en el fortalecimiento de la inversión social con ingresos corrientes.

Relación entre ingresos y gastos: Determinar la capacidad de endeudamiento, financiación del gasto corriente, cumplimiento de los límites de ajustes a los gastos y determinar políticas para el fortalecimiento tributario departamental.

Otras etapas del Plan Financiero son: Definición de objetivos, estrategias y metas del Plan Financiero, Aprobación del Plan Financiero, Aprobación del Plan Financiero e Indicadores de Gestión. Para desarrollar este plan financiero debemos contar con la siguiente información; La tendencia histórica mínimo en los tres últimos años. - El comportamiento de la vigencia en curso. - El comportamiento proyectado con las mismas tendencias para los siguientes años sobre los cuales tendría vigencia el plan financiero. - Construir los escenarios futuros necesarios, suponiendo estrategias de ajuste, adecuados a tendencias determinadas con el fin

de dar cumplimiento a las políticas de saneamiento y sostenibilidad fiscal. (2014, 2014).

Se puede agregar, que el Marco Fiscal de Mediano Plazo (MFMP) es un documento que enfatiza en los resultados y propósitos de la política fiscal. Allí se hace un recuento general de los hechos más importantes en materia de comportamiento de la actividad económica y fiscal del país en el año anterior. (Publica).

En síntesis, se puede decir que estas normas son un engranaje que le permite al lector entender como está organizado, un departamento y un municipio en los temas presupuestales. Como todo lo anterior el Decreto ordenanzal N° 437 del 2020, fija la nueva estructura de la administración pública departamental, define la organización interna y las funciones de las dependencias del sector central de la administración pública de Cundinamarca, en ella se muestra la estructura de las entidades descentralizadas.⁴

⁴ Decreto ordenanzal N° 437 del 2020 “Por el cual se establece la estructura de la administración pública departamental, se define la organización interna y las funciones de las dependencias del sector central de la administración pública de Cundinamarca y se dictan otras disposiciones”.

4.DESCRIPCIÓN DEL CASO

4.1. Empresas Públicas De Cundinamarca S.A ESP

Empresas Públicas de Cundinamarca S.A. E.S.P, es una empresa constituida mediante escritura pública 2069 de mayo 19 de 2008, sociedad por acciones de carácter oficial, con autonomía administrativa, patrimonial y presupuestal, cuyo principal accionista es la GOBERNACIÓN DE CUNDINAMARCA, que tiene como objeto principal prestar servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado, aseo, energía y gas, entre otros; así como servicios públicos no domiciliarios y el desarrollo de actividades complementarias inherentes a los mismos. (EPC).

Tabla 1

ANALISIS VERTICAL EMPRESAS PUBLICAS DE CUNDINAMARCA S.A ESP.								
BALANCE GENERAL			BALANCE GENERAL			BALANCE GENERAL		
Empresas Publicas de Cundinamarca SA ESP		Análisis Vertical	Empresas Publicas de Cundinamarca SA ESP		Análisis Vertical	Empresas Publicas de Cundinamarca SA ESP		Análisis Vertical
BALANCE GENERAL AL 31 /12/2017			BALANCE GENERAL AL 31 /12/2018			BALANCE GENERAL AL 31 /12/2019		
Activos 2017			Activos 2018			Activos 2019		
Activos Corriente			Activos Corriente			Activos Corriente		
Efectivo	511.115	44,4%	Efectivo	34.422.274	83,1%	Efectivo	30.994.740	80,8%
Cuentas por cobrar	80.758	7,0%	Cuentas por cobrar	310.964	0,8%	Cuentas por cobrar	426.501	1,1%
Bienes y servicios	0	0,0%	Bienes y servicios	310.310	0,7%	Bienes y servicios	336.155	0,9%
Activos por impuestos	0	0,0%	Activos por impuestos	137.076	0,3%	Activos por impuestos	304.446	0,8%
Inventarios	7.351	0,6%	Inventarios	0	0,0%	Inventarios	0	0,0%
Otros activos corriente	1.261	0,1%	Otros activos corriente	929.209	2,2%	Otros activos corriente	62.289	0,2%
Total Activo corriente	600.485	52,2%	Total Activo corriente	36.109.833	87,2%	Total Activo corriente	32.124.131	83,7%
Propiedades , planta y equipo	441.186	38,3%	Propiedades , planta y equipo	4.548.664	11,0%	Propiedades , planta y equipo	5.689.270	14,8%
inversion en asociadas	22.599	2,0%	inversion en asociadas	375.896	0,9%	inversion en asociadas	483.468	1,3%
Activos intangibles	5.190	0,5%	Activos intangibles	13.578	0,0%	Activos intangibles	5.190	0,0%
Activos por impuesto diferido	80.969	7,0%	Activos por impuesto diferido	351.589	0,8%	Activos por impuesto diferido	80.969	0,2%
					0,0%			0,0%
total Activo no Corriente	549.944	47,8%	total Activo no Corriente	5.289.727	12,8%	total Activo no Corriente	6.258.897	16,3%
Total Activos	1.150.429	100%	Total Activos	41.399.560	100,0%	Total Activos	38.383.028	100,0%
Pasivos			Pasivos			Pasivos		
Pasivos Corriente			Pasivos Corriente			Pasivos Corriente		
cuentas por Pagar	232.172	9%	cuentas por Pagar	429.440	1,6%	cuentas por Pagar	1.345.180	5,4%
Pasivos por Impuestos	0	0%	Pasivos por Impuestos	57.406	0,2%	Pasivos por Impuestos	41.111	0,2%
Retencion en la fuente	0	0%	Retencion en la fuente	178.414	0,6%	Retencion en la fuente	323.637	1,3%
Beneficios a los	0	0%	Beneficios a los	707.240	2,6%	Beneficios a los	1.130.924	4,6%
Recursos A favor de	0	0%	Recursos A favor de	25.579.313	92,4%	Recursos A favor de	21.414.402	86,4%
Total pasivo corriente	232.172	9%	Total pasivo corriente	26.951.813	97,3%	Total pasivo corriente	24.255.254	97,8%
Pasivo No Corriente			Pasivo No Corriente			Pasivo No Corriente		
Pasivos Estimados	2.265.189	91%	Pasivos Estimados	0	0,0%	Pasivos Estimados	0	0%
Pasivo por impuesto	0	0%	Pasivo por impuesto	743.468	2,7%	Pasivo por impuesto	532.954	2,2%
Total Pasivo No corriente	2.265.189	91%	Total Pasivo No corriente	743.468	2,7%	Total Pasivo No corriente	532.954	2,2%
Total Pasivo	2.497.361	100%	Total Pasivo	27.695.281	100,0%	Total Pasivo	24.788.208	100,0%
Patrimonio			Patrimonio			Patrimonio		
responsabilidades confingentes	574.520	49%	Capital suscrito y pagado	10000000	73,0%	Capital suscrito y pagado	10.000.000	73,6%
Acreedoras de control	16.241	1%	Reservas	445.297	3,2%	Reservas	2.315.728	17,0%
Acreedoras por control(Db)	590.761	50%	Excedentes (pérdidas) acumulados	2850772	20,8%	Excedentes (pérdidas) acumulados	1.388.552	10,2%
Excedentes (pérdidas)			Excedentes (pérdidas)	509303	4%	Excedentes (pérdidas)	-109460	-0,8%
Impactos por la			Impactos por la	-101092	-1%	Impactos por la	0	0%
Total Patrimonio	1.181.522	100%	Total Patrimonio	13704280	100%	Total Patrimonio	13.594.820	100,0%

Fuente: Elaboración propia.

En el cuadro anterior, se muestra el análisis vertical aplicado al balance general de **Empresas Públicas de Cundinamarca S.A ESP**, con sus correspondiente 3 años donde el activo corriente, y activo no corriente se evalúan sobre el activo total, el pasivo corriente y fijo se evalúa con respecto al pasivo total.

Para el 2017, el Activo Circulante que representa el 44% del Activo total supero al Pasivo Corriente que registro el 9% (cuentas por pagar) del total pasivo; un porcentaje muy favorable para la empresa, ya que no tiene tantas obligaciones a corto plazo. No obstante, los rubros de pasivos no corrientes tienen un porcentaje bastante elevado sobre el pasivo total, ya que registran un 91% esto gracias a litigios y provisiones.

En el patrimonio el rubro que tiene mayor porcentaje son las cuentas del Capital suscrito y pagado con 49% del patrimonio total, un buen porcentaje aportado por los socios.

En el año 2018 como se plasma en la tabla anterior, la empresa está distribuida según el total de sus activos en un 87,2% en activo corriente y un 12,8% en activos no corriente. En el activo corriente teniendo gran porcentaje del total de los activos, se encuentra el rubro disponible con un porcentaje del 83,1% que es se representa en efectivo, esto puede ser algo negativo, ya que no es rentable tener una gran cantidad de dinero en efectivo donde no está generando rentabilidad alguna, las cuentas por cobrar tienen un porcentaje del 0,8% una pequeña porción de ingreso por fuera.

En cuanto los activos no corrientes con un 12,8%, donde las cuentas más importantes son: las plantas, equipo y propiedad con un 11,0%. En los pasivos corrientes con un porcentaje del 97,3% de los cuales las cuentas por pagar tienen una participación del 1,6% un porcentaje pequeño, ya que las entidad no tiene necesidad de prestar a proveedores; Como se muestra la participación del pasivo no corriente es del 2,7% representada por los Pasivo por impuesto diferido, lo cual puede perjudicar el capital de trabajo, estas obligaciones a largo plazo tienen respaldo de sus activos corrientes, pero no es recomendable solo manejar obligaciones a corto plazo; a comparación con el año 2017 en la cuenta de Capital suscrito y pagado hubo un incremento, ya que en este periodo este rubro fue del 73,0% correspondiente al patrimonio del total.

Para el año 2019, la empresa está distribuida según el total de sus activos en un 83,7% de activo corriente y un 16,3% de activos no corriente. En el activo corriente teniendo gran porcentaje del total de los activos, se encuentra el rubro disponible con un porcentaje del 80,8% que es se representa en efectivo, esto puede ser algo negativo ya que no es rentable tener una gran cantidad de dinero, en efectivo donde no está generando rentabilidad alguna, las cuentas por cobrar tienen un porcentaje del 1,1%.

En cuanto los activos no corrientes con un 16,3%, donde las cuentas más importantes son las de planta, equipo y propiedad con un 14,8%. En los pasivos corrientes con un porcentaje del 97,8% de los cuales las cuentas por pagar tienen una participación del 5,4% como se muestra la participación del pasivo no corriente

esta 2,2% representada por los Pasivo por impuesto diferido lo cual puede perjudicar el capital de trabajo, estas obligaciones a largo plazo tienen respaldo de sus activos corrientes, pero no es recomendable solo manejar obligaciones a corto plazo.

Tabla 2

ANALISIS HORIZONTAL EMPRESAS PUBLICAS DE CUNDINAMARCA S.A ESP.				
BALANCE GENERAL			Variacion absoluta	variacion relativa
Empresas Publicas de Cundinamarca SA ESP		Análisis Horizontal		
BALANCE GENERAL AL 31 /12/2019				
Activos				
Activos Corriente	2018	2019		
Efectivo	34.422.274	30.994.740	-\$ 3.427.534	-10%
Cuentas por cobrar	310.964	426.501	\$ 115.537	37%
pagados por anticipado	310.310	336.155	\$ 25.845	8%
Activos por impuestos	137.076	304.446	\$ 167.370	122%
Inventarios	0	0	\$ -	
Otros activos corriente	929.209	62.289	-\$ 866.920	-93%
Total Activo corriente	36.109.833	32.124.131	-\$ 3.985.702	-11%
equipo	4.548.664	5.689.270	\$ 1.140.606	25%
inversion en asociadas	375.896	483.468	\$ 107.572	29%
Activos intangibles	13.578	5.190	-\$ 8.388	-62%
Activos por impuesto diferido	351.589	80.969	-\$ 270.620	-77%
total Activo no Corriente	5.289.727	6.258.897	\$ 969.170	18%
Total Activos	41.399.560	38.383.028	-\$ 3.016.532	-7%
Pasivos			\$ -	
Pasivos Corriente			\$ -	
cuentas por Pagar	429.440	1.345.180	\$ 915.740	213%
Corrientes	57.406	41.111	-\$ 16.295	-28%
Retencion en la fuente	178.414	323.637	\$ 145.223	81%
empleados	707.240	1.130.924	\$ 423.684	60%
Terceros	25.579.313	21.414.402	-\$ 4.164.911	-16%
Total pasivo corriente	26.951.813	24.255.254	-\$ 2.696.559	-10%
Pasivo No Corriente			\$ -	
Pasivos Estimados	0	0	\$ -	
diferido	743.468	532.954	-\$ 210.514	-28%
Total Pasivo No corriente	743.468	532.954	-\$ 210.514	-28%
Total Pasivo	27.695.281	24.788.208	-\$ 2.907.073	-10%
Patrimonio			\$ -	
Capital suscrito y pagado	10.000.000	10.000.000	\$ -	0%
Reservas	445.297	2.315.728	\$ 1.870.431	420%
Excedentes (pérdidas)	2850772	1.388.552	-\$ 1.462.220	-51%
del ejercicio	509303	-109460	-\$ 618.763	-121%
transición al nuevo	-101092	0	\$ 101.092	-100%
Total Patrimonio	13704280	13.594.820	-\$ 109.460	-1%

Fuente: Elaboración propia.

Para el análisis horizontal, de los comportamientos de los balances generales de **Empresas Públicas de Cundinamarca SA ESP**, se toma como referencia los periodos 2018-2019, como unos de los más interesante de esta entidad. Para los activos corriente en el año 2019 el flujo de efectivo y equivalentes al efectivo tuvieron una disminución del 10% (3.427.534) con respecto al año 2018; por otro lado, las cuentas por cobrar tuvieron un aumento del 37% una cifra alentadora con respectos al periodo 2018, esto se debe a servicios de limpieza a terceros.

Otra cuenta que tuvo un incremento favorable, fue el rubro de Activos por impuestos Corrientes con un porcentaje del 122% con respecto al año pasado. En los activos no corriente la empresa tuvo nuevas adquisiciones de maquinaria, gracias a estas compras la cuenta tuvo un aumento del 25% con respecto al periodo pasado; en cambio con las cuentas de los pasivos la entidad adquirió más obligaciones con tercero a corto y largo plazo, el pasivo tuvo una pequeña disminución del del 10%. Las cuentas del patrimonio tuvieron un comportamiento variable, las reservas tuvieron un aumento del 420% ya que los socios esta vez decidieron tener capital en stock.

Tabla 3

ANÁLISIS HORIZONTAL Y VERTICAL EMPRESAS PÚBLICAS DE CUNDINAMARCA S.A ESP.						
Estado de pérdidas y ganancias						
Empresas públicas S.A ESP		Análisis Vertical		Análisis Vertical	variacion absoluta	variacion relativa
Estado de pérdidas y ganancias		2018	2019	2019		
Ingresos de actividades ordinarias	25.028.503	100%	26.639.976	100,0%	1.611.473	6%
Gastos de administración	23.957.217	95,7%	26.328.058	98,8%	2.370.841	10%
Utilidad Bruta	1.071.286	4,3%	311918	1,2%	-759.368	-71%
ingresos financieros	393.961	1,6%	352.247	1,3%	-41.714	-11%
Costos financieros	346	0,0%	213	0,0%	-133	-38%
Gastos por deterioro, depreciaciones y amortizaciones	518.401	2,1%	522.091	2,0%	3.690	1%
Otros ingresos	16.664	0,1%	246.836	0,9%	230.172	1381%
Otros gastos	119.686	0,5%	375.071	1,4%	255.385	213%
utilidad antes de impuesto	843.478	3,4%	13.626	0,1%	-829.852	-98%
Ingreso por impuesto a las ganancias	1.665.294	6,7%	472.849	1,8%	-1.192.445	-72%
Gasto por impuesto a las ganancias	1.999.469	8,0%	595934	2,2%	-1.403.535	-70%
Resultado del Periodo	\$509.303	2,0%	-109459	-0,4%	-\$618.762	-121%
Resultado integral total del año	\$509.303	2,0%	-109459	-0,4%	-\$618.762	-121%

Fuente: Elaboración propia.

En el estado de resultados, se observa que los rubros de costos y gastos mantienen una tendencia para los años de 2018 – 2019 muy parecida con respecto a los ingresos, en los rubros de gastos de administración presenta un porcentaje del 96% para 2018, y para el periodo 2019 del 99% con respecto a los ingresos de actividad ordinaria; en la utilidad antes de impuesto la entidad tuvo una gran disminución del 98% esto debido a los grandes gastos que tuvieron en el periodo, antes de terminar el resultado de periodo también se vio afectado con una reducción del 121%.

4.2. Análisis De Indicadores Financieros Empresas Públicas De Cundinamarca S.A ESP

Periodo 2017

Tabla 4

liquidez corriente		
activos corrientes	\$600.485	259%
pasivo corriente	\$232.172	

La entidad muestra una liquidez corriente para el año 2017 de 259, indicando que tiene capacidad de cubrir sus deudas a corto plazo con sus activos corriente.

Tabla 5

índice de endeudamiento		
totales pasivos	\$ 2.265.189	197%
totales activos	\$ 1.150.429	

EMPRESAS PÚBLICAS DE CUNDINAMARCA S.A ESP, ha financiado sus activos en 197% con pasivos.

Tabla 6

Leverage Total		
total, pasivos	\$ 2.265.189	192%
patrimonio	\$ 1.181.522	

EMPRESAS PÚBLICAS DE CUNDINAMARCA S.A ESP, por cada 1 peso que tiene en el patrimonio, mantiene deudas por 192 centavo.

Periodo 2018

Tabla 7

liquidez corriente		
activos corrientes	\$36.109.833	134%
pasivo corriente	\$26.951.812	

La entidad muestra una liquidez corriente, para el año 2018 del 134% indicando que tiene capacidad de cubrir sus deudas a corto plazo con sus activos corriente.

Tabla 8

Capital Neto de Trabajo		
activos corrientes	corrientes	-pasivos
\$36.109.833	\$26.951.812	9158021%

La entidad muestra un capital neto de trabajo para el año 2018, del 91.58.021% indicando que **EMPRESAS PÚBLICAS DE CUNDINAMARCA S.A ESP**, a financia 9.158.021 de su activo corriente con pasivos a largo plazo y capital propio.

Tabla 9

Índice de endeudamiento		
totales pasivos	\$41.399.560	149%
totales activos	\$27.695.280	

EMPRESAS PÚBLICAS DE CUNDINAMARCA S.A ESP, ha financiado sus activos en 146% con pasivos.

Tabla 10

Leverage Total		
total, pasivos	\$27.695.280	202%
patrimonio	\$13.704.281	

EMPRESAS PÚBLICAS DE CUNDINAMARCA S.A ESP, por cada 1 peso que tiene en el patrimonio mantiene deudas por 202 centavo.

Tabla 11

Margen de utilidad bruta		
utilidad bruta	\$1.071.286	4%
vts	\$25.028.503	

EMPRESAS PÚBLICAS DE CUNDINAMARCA S.A ESP para el año 2018, obtuvo un margen de utilidad bruta del 4% indicando que solo el 4% de ingreso por actividad ordinaria se vuelve utilidad bruta.

Periodo 2019

Tabla 12

liquidez corriente		
activos corrientes	\$32.124.130	132%
pasivo corriente	\$24.255.253	

EMPRESAS PÚBLICAS DE CUNDINAMARCA S.A ESP, muestra una liquidez corriente para el año 2019 del 132% indicando, que tiene capacidad de cubrir sus deudas a corto plazo con sus activos corriente, se puede observar que con respecto al 2018 este indicador bajo.

Tabla 13

Capital Neto de Trabajo		
activos corrientes -pasivos corrientes		787%
\$32.124.130	\$24.255.253	

La entidad muestra un capital neto de trabajo para el año 2019, del 7.868.877% indicando que la empresa financia 7.868.877 de sus activos corriente con pasivos a largo plazo y capital propio.

Tabla 14

índice de endeudamiento		
totales pasivos	24.788.207	65%
totales activos	38.383.027	

EMPRESAS PÚBLICAS DE CUNDINAMARCA S.A ESP, ha financiado sus activos en 65% con pasivos, una cifra bastante reducida si se compara con el 2018 y 2017.

Tabla 15

Leverage Total		
total, pasivos	24.788.207	182%
Patrimonio	13.594.819	

Esta entidad, por cada 1 peso que tiene en el patrimonio mantiene deudas por 182 centavo.

Tabla 16

Leverage a Corto Plazo		
total, pasivo corriente	24.255.253	178%
patrimonio	13.594.819	

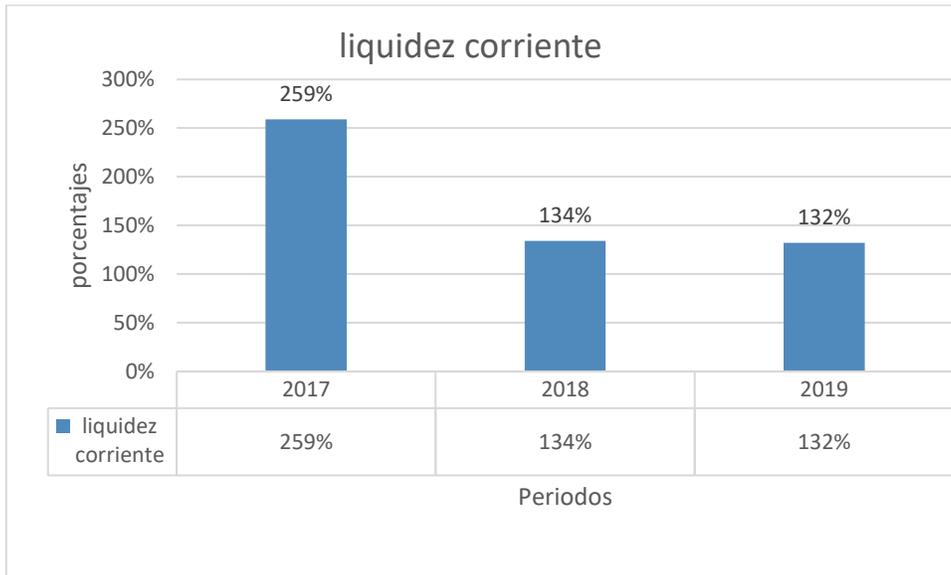
Esta entidad, por cada 1 peso que tiene en el patrimonio mantiene deudas por 178 centavo a corto plazo.

Tabla 17

Margen de utilidad bruta		
utilidad bruta	\$26.639.976	8541%
Vts	\$311.918	

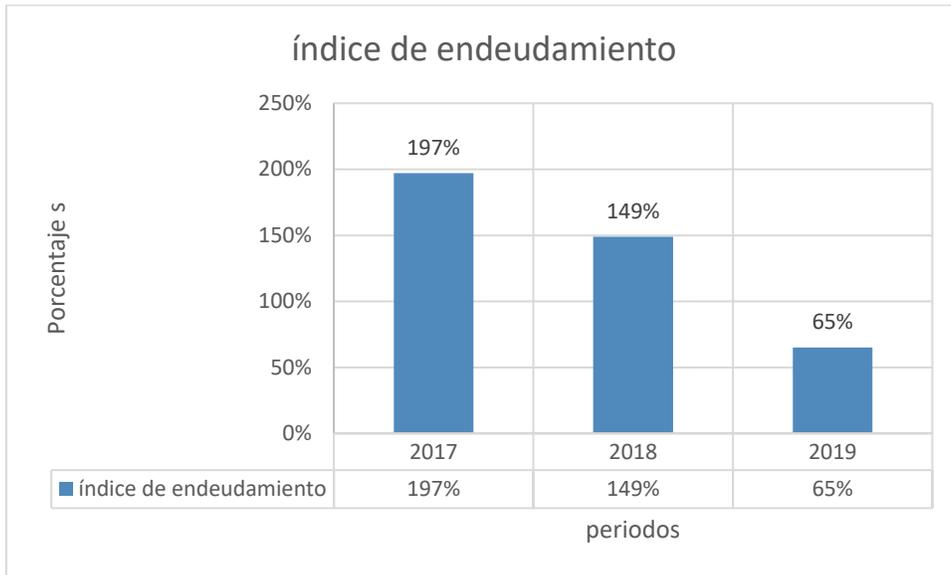
Empresas públicas de Cundinamarca para el año 2019, obtuvo un margen de utilidad bruta del 8541% indicando que solo el 8541% de ingreso por actividad ordinaria se vuelve utilidad bruta.

Ilustración 1



Se Puede visualizar, que el indicador de liquidez corriente para la entidad, es muy favorable ya que en los periodos estudiados han mostrado tener la solvencia adecuada para hacer frente a su deuda a corto plazo.

Ilustración 2



Fuente: Elaboración propia.

se puede analizar en la gráfica anterior, que la entidad evidencia un índice de endeudamiento suficientemente alentador, para los dos primeros periodos, pero en el tercer periodo se muestra un decrecimiento fuerte para la entidad. Con respecto a esto resultados se puede concluir que la entidad, posee una posición financiera favorables presentando altos niveles de rentabilidad.

4.3. Empresa De Licores De Cundinamarca

Se cataloga como Fabrica de Licores, dependiente de la Secretaría de Hacienda de Cundinamarca. Fue la primera fábrica en Colombia en adaptar procesos continuos de destilación con una capacidad instalada de 4.000 litros diarios, obtenidos a través de la utilización de panela como materia prima básica.⁵

4.4. Análisis Del Resumen De La Ejecución Activa Y Pasiva De La Empresa Licores De Cundinamarca 2017-2019

Para el análisis, de los comportamientos de los estados financieros de la empresa licores de Cundinamarca, se tomaron como referencia los periodos 2017,2018 y 2019, para el año 2017 la empresa licores de Cundinamarca tuvo una disponibilidad inicial de (\$5.000.000) los ingresos corrientes al terminar el año registraron (\$15.729.210.303) gracias a las ventas nacionales e internacionales, en las cuentas de otros ingresos la entidad obtuvo (\$7.798.518.842) por retornos y avisos publicitarios.

⁵ Licorería de Cundinamarca

Tabla 18

EMPRESA DE LICORES DE CUNDINAMARCA EJECUCION ACTIVA 2017 - 2019												
CONCEPTOS	2017				2018				2019			
	Ppto. INICIAL	ADICIONES	Ppto. TOTAL	RECAUTO TOTAL	Ppto. INICIAL	ADICIONES	Ppto. TOTAL	RECAUTO TOTAL	Ppto. INICIAL	ADICIONES	Ppto. TOTAL	RECAUTO TOTAL
000000-TOTAL INGRESOS+ DISPONIBILIDAD	179.580	38.395	217.975	176.558	177.203	353.761	208.294	144.480	181.416	38.080	219.496	180.529
1.000 Disponibilidad Inicial	5.000	10.729	15.729	15.729	8.000	16.592	24.592	24.592	17.125	1.221	18.346	18.346
100000- INGRESOS CORRIENTES	174.580	27.666	202.246	160.828	169.203	330.032	183.703	119.888	164.291	36.859	201.150	162.184
110000- INGRESOS DE EXPLOTACION	170.992	23.588	194.580	154.125	164.848	318.973	173.504	111.443	161.991	18.915	180.905	141.702
111000-VENTAS DE BIENES	169.364	20.056	189.420	146.326	161.130	307.456	169.785	109.870	161.872	18.915	180.787	134.285
1.11111 ventas de licores nacionales	168.101	20.056	188.156	143.870	158.637	8.656	167.292	107.932	159.064	18.915	177.978	130.850
1.11112 Ventas de licores al Exterior	7	-	7	513	545	-	545	264	588	-	588	2.072
1.11121 Alcoholes Gravados	1.165	-	1.165	1.852	1.705	-	1.705	1.582	1.945	-	1.945	1.318
1.11122 Alcoholes Excluidos	91	-	91	91	242	-	242	92	276	-	276	45
112000-OTROS INGRESOS	1.627	3.532	5.160	7.799	3.719	11.517	3.719	1.573	118	-	118	7.417
1.12101 Retorno Publicitario	-	3.532	3.532	6.332	2.400	-	2.400	1.113	-	-	-	3.482
1.12102 Aprovechamientos e Imprevistos	42	-	42	27	40	-	40	26	111	-	111	132
1.12103 Reglamento Interno de Trabajo	4	-	4	6	7	-	7	8	7	-	7	4
1.12104 Recuperaciones	1.582	-	1.582	1.433	1.271	-	1.271	278	-	-	-	3.694
1.15100 Retorno Economico	-	-	-	-	-	-	-	106	-	-	-	-
1.16500 Arrendamiento	-	-	-	-	-	-	-	34	-	-	-	42
1.16800 Cuotas Partes Pensionales	-	-	-	-	-	-	-	7	-	-	-	62
120000-INGRESOS DE CAPITAL	3.588	4.078	7.666	6.704	4.355	11.059	10.199	8.445	2.300	17.945	20.245	19.821
121000-INGRESOS DE CAPITAL	3.588	4.078	7.666	6.704	4.355	11.059	10.199	8.445	2.300	17.945	20.245	19.821
1.21111 Prestamo Convencional	2.543	2.543	5.086	2.329	235	-	235	283	400	-	400	398
1.21112 Prestamo Convencional- Intereses	390	-	390	2.414	3	-	3	0	-	-	-	0
1.21113 Prestamo de Vivienda	-	1.535	1.535	1.535	3.331	-	3.331	297	1.000	-	1.000	278
1.21114 Prestamo de Vivienda- Intereses	655	-	655	425	340	-	340	314	-	-	-	287
1.21301 Rendimientos Financieros por Movimientos Bancarios	-	-	-	-	447	-	447	1.838	900	-	900	2.185
1.21401 Ingresos Pasivo Pensional-Sin Situacion de Fondo	-	-	-	-	-	5.844	5.844	5.713	-	17.945	17.945	16.673
260000 INGRESOS VENTAS DE ACTIVOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	661

Fuente: Elaboración propia.

En ingresos de capital, por motivos de préstamos convencionales y de vivienda le sumo a la entidad (7.666 mil millones), cerrando el año con un monto del (\$22.433.044.663).

Tabla 19

EMPRESA DE LICORES DE CUNDINAMARCA EJECUCION PASIVA 2017 - 2019																		
POSICION PRESUPUESTAL	2017							2018					2019					
	APROPIACION INICIAL	ADICIONES	REDUCCIONES	CREDITO	CONTR A CREDITO	TOTAL APROPIADO	REGISTRO PPTAL. DE COMPROMISO	APROPIACION INICIAL	ADICIONES	CREDITO	CONTR A CREDITO	TOTAL APROPIADO	REGISTRO PPTAL. DE COMPROMISO	ADICIONES	CREDITO	CONTR A CREDITO	TOTAL APROPIADO	REGISTRO PPTAL. DE COMPROMISO
ABCDEO-TOTAL GASTOS INVERSION	179.580	35.852	-	88.472	- 88.472	215.432	174.449	177.203	31.091	40.150	- 40.150	208.294	181.416	38.080	20.988	- 20.988	219.496	177.121
ABC000- TOTAL GASTOS + INVERSION	179.580	35.852	-	88.472	- 88.472	215.432	174.449	177.203	31.091	40.150	- 40.150	208.294	181.416	38.080	20.988	- 20.988	219.496	177.121
AB0000- GASTOS DE	162.682	35.852	-	71.020	- 72.773	196.781	163.642	154.639	22.779	24.191	- 17.691	183.918	162.516	35.645	16.898	- 16.898	198.161	165.342
A00000- GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	80.230	30.508	-	19.815	- 22.015	108.538	94.616	82.995	14.628	2.062	- 2.862	96.822	97.041	30.742	3.368	- 3.368	127.783	109.291
A10000- GASTOS DE ADMINISTRACION	20.472	21.000	-	6.595	- 19.347	28.720	24.125	16.197	1.481	1.423	- 2.223	16.878	15.327	83	500	- 500	15.410	12.416
A11000- GASTO DE PERSONAL	16.491	21.000	-	2.715	- 12.067	28.139	23.673	10.578	400	240	- 1.440	9.778	15.327	83	500	- 500	15.410	12.416
A12000- SERVICIOS TECNICOS PROFESIONALES	2.258	1.000	-	1.348	- 1.148	3.458	2.272	2.789	550	1.010	- 610	3.739	3.099	36	500	- 229	3.406	3.000
A13000- CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA AL SECTOR PRIVADO	1.961	-	-	-	-	1.961	1.048	1.654	-	15	- 15	1.654	1.210	-	-	-	1.210	938
A14000- CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA AL SECTOR PUBLICO	1.350	-	-	-	-	1.350	797	894	-	-	-	894	800	-	-	-	800	633
A19000- CUENTAS POR PAGAR GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	3.981	-	-	3.880	- 7.280	581	452	282	531	158	- 158	813	347	47	-	- 17	377	
A20000- GASTOS GENERALES	21.773	1.000	-	2.468	- 2.068	23.173	18.562	22.883	1.369	639	- 639	24.252	27.474	528	1.918	- 1.918	28.003	20.577
A21000- ADQUISICION DE BIENES	1.490	-	-	331	- 331	1.490	1.341	1.779	-	5	- 5	1.779	1.538	72	66	- 386	1.290	1.151
A22000- ADQUISICION DE SERVICIOS	8.715	-	-	1.719	- 1.166	9.268	7.720	8.947	-	198	- 198	8.947	8.878	170	516	- 174	9.390	7.875
A23000- IMPUESTOS Y MULTAS	10.118	1.000	-	-	- 153	10.965	8.741	11.028	360	260	- 260	11.388	16.080	-	1.239	- 1.359	15.960	10.606
A29000- CUENTAS POR PAGAR	1.450	-	-	418	- 418	1.450	760	1.121	1.009	170	- 177	2.124	978	287	98	-	1.363	945
A28000- VIGENCIAS EXPIRADAS	-	-	-	-	-	-	-	8	-	7	-	15	-	-	-	-	-	-
A30000- TRANSFERENCIAS CORRIENTES	37.986	8.508	-	10.752	- 600	56.645	51.930	43.915	11.777	-	-	55.692	54.239	30.130	950	- 950	84.370	76.299
A31000- TRANSFERENCIAS AL DEPARTAMENTO	14.839	3.587	-	-	-	18.426	17.426	16.236	5.927	-	-	22.163	48.807	12.186	-	- 100	60.893	56.325
A32000- OTRAS TRANSFERENCIAS DE PREVISION	22.239	4.921	-	10.752	- 600	37.312	34.496	27.228	5.844	-	-	33.072	5.032	17.945	850	- 850	22.977	19.516
A.33000- OTRAS TRANSFERENCIAS CORRIENTES	907	-	-	-	-	907	7	450	-	-	-	450	400	-	100	-	500	458
A.39000- CUENTAS POR PAGAR/VIGENCIAS EXPIRADAS-TRANSFERENCI	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-	-	7	-	-	-	-	-	-
B.00000- GASTOS DE OPERACIÓN	82.451	5.344	-	51.205	- 50.758	88.243	69.026	71.644	8.151	22.129	- 14.829	87.095	65.475	4.903	13.529	- 13.529	70.378	56.051
B.10000- GASTOS DE COMERCIALIZACION	10.942	2.809	-	4.536	- 4.089	14.199	9.808	11.581	1.850	2.798	- 1.998	14.230	14.650	3.395	5.345	- 5.345	18.045	13.261
B.11000- GASTOS DE COMPRA DE PRODUCTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
O SERVICIOS PARA LA VENTA	9.845	2.809	-	1.654	- 2.852	11.457	7.954	10.148	1.435	1.363	- 1.998	10.948	14.281	3.286	2.022	- 5.345	14.243	10.681
B.19000 Cuentas por Pagar Vigencias anteriores	1.097	-	-	2.882	- 1.237	2.742	1.854	1.433	415	1.435	-	3.282	370	109	3.323	-	3.802	2.580
B.20000- GASTOS DE PRODUCCION	71.509	2.535	-	46.669	- 46.669	74.044	59.218	60.063	6.302	19.331	- 12.831	72.865	50.825	1.508	8.184	- 8.184	52.333	42.790
B21000-INDUSTRIAL	63.036	2.535	-	33.686	- 46.241	53.016	52.229	60.063	6.302	19.331	- 12.831	72.865	34.503	1.049	7.023	- 2.240	40.335	34.194
B.21000- MATERIAS PRIMAS INDUSTRIALES	54.324	2.535	-	32.171	- 40.450	48.579	48.397	42.918	3.736	15.034	- 11.970	49.718	34.503	1.049	7.023	- 2.240	40.335	34.194
B.29000- CUENTAS POR PAGAR/VIGENCIAS EXPIRADAS-GTOS PRODUCC	8.712	-	-	1.516	- 5.792	4.436	3.832	17.145	2.566	4.297	- 860	23.147	-	-	-	-	-	-
B.29000- CUENTAS POR PAGAR-VIGENCIAS	8.473	-	-	12.983	- 428	21.028	6.989	-	-	-	-	-	16.322	459	1.161	- 5.945	11.998	8.596
C.00000- INVERSIONES	16.898	-	-	17.452	- 15.699	18.651	10.807	22.564	8.312	15.959	- 22.459	24.377	18.900	2.436	4.090	- 4.090	21.335	11.779
C.10000- PROGRAMA DE INVERSION	16.898	-	-	17.452	- 15.699	18.651	10.807	22.564	8.312	15.959	- 22.459	24.377	18.900	2.436	4.090	- 4.090	21.335	11.779
C.11000- FORMACION BRUTA DE CAPITAL	15.948	-	-	512	- 5.482	10.978	6.005	22.385	7.877	8.992	- 20.784	18.470	8.648	500	1.310	- 1.485	8.974	1.537
C.11100- COMPRA DE ACTIVOS FIJOS	15.948	-	-	512	- 5.482	10.978	6.005	22.385	7.877	8.992	- 20.784	18.470	8.648	500	1.310	- 1.485	8.974	1.537
C.11101 Compra de Activos Fijos	15.948	-	-	512	- 5.482	10.978	6.005	14.711	7.877	8.992	- 13.150	18.430	8.410	500	1.310	- 1.435	8.785	1.530
C.11102 Conservación del Medio Ambiente	15.948	-	-	400	- 5.482	10.866	5.980	7.634	-	-	- 7.634	-	180	-	-	-	180	-
C.11103 Aseguramiento de la Calidad	-	-	-	112	-	112	25	40	-	-	-	40	58	-	-	- 50	8	7
C.19000 Cuentas por Pagar Vigencias anteriores	950	-	-	16.940	- 10.217	7.673	4.802	179	435	6.967	- 1.675	5.907	10.251	1.936	2.780	- 2.605	12.362	10.242
C.19100 Cuentas por Pagar Vigencias anteriores	950	-	-	16.940	- 10.217	7.673	4.802	179	435	6.967	- 1.675	5.907	10.251	1.936	2.780	- 2.605	12.362	10.242
C.19101 Cuentas por Pagar Vigencias anteriores	950	-	-	16.940	- 10.217	7.673	4.802	179	435	6.967	- 1.675	5.907	10.251	1.936	2.605	- 2.605	12.187	10.067
C.19102 CUENTAS POR PAGAR/VIGENCIAS EXPIRADAS-INVERSION	-	-	-	1.000	- 1.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	175	-	175	175

Fuente: Elaboración propia.

El presupuesto de gastos, está conformado por los gastos de funcionamiento, servicio de la deuda pública y gastos de inversión. En los gastos de funcionamiento la empresa licores de Cundinamarca registro (\$196.781.000.000) de los cuales fueron pagos de nómina, pago de prima, alimentación, pagos de servicios y transacciones. conjuntamente esta entidad tuvo gastos generales (\$23.173.169.386) que representan 30 % del gasto a causa de adquisiciones de bienes y servicios, multas e impuesto. Las transferencias al Departamento, las transferencias previstas le costaron a la entidad (\$18.426.166.356) En los gastos de producción, cuentas industriales la entidad se mantuvo constante.

En comparación con el periodo 2018, la entidad descentralizada de origen industrial y comercial, tuvo un aumento en su presupuesto inicial (\$8.000.000.000) y cerro el periodo con (\$24.591.716.317). Las cuentas más significativas del ingreso corriente, que equivalen al (\$183.702.744.932) del total ingreso más disponible (\$208.294.461.249), donde las ventas de bienes son de (\$169.785.281.796) se ve una disminución ya que los precios del licor están subiendo gracias al incremento del IVA 19% y por la ley de licores.⁶

Simultáneamente las cuentas de otros ingresos (\$3.718.585.231) que equivalen el 2% del total ingreso más disponible, se puede estudiar que las cuentas que tienen más pesos son aprovechamientos e Imprevistos y Recuperaciones.

⁶ Ley de licores

Para las cuentas de gastos de funcionamiento más de operación que equivale al 88% (\$183.702.744.932) del gasto total más inversión, mostrando que la entidad tiene muchos gastos operativos (nomina, servicios públicos, alimentación y primas entre otras obligaciones) por motivos de incrementar producción y ser más competitivos en el mercado, por consiguiente, sus gastos aumentaran.

En el año 2019, la empresa licores de Cundinamarca obtuvo unos ingresos corrientes de (\$ 201.149.824.165) que equivale al 92% de los ingresos totales más disponible, debido a las ventas nacionales que son el 81% de los ingresos totales, de la misma forma la cuenta de ingresos de capital registró el 9 % de los ingresos totales es decir por los Prestamos Convencional y de vivienda esta cuenta tuvo buenos rendimientos, paralelamente los rubros de gastos se incrementaron gradualmente.

4.5. Análisis Vertical Y Horizontal De Los Balances Generales De La Empresa Licores De Cundinamarca

Tabla 20

ANALISIS HORIZONTAL Y VERTICAL LICORES DE CUNDINAMARCA.								
CONCEPTO	DIC. 17	DIC. 18	DIC. 19	Variación %		PARTICIPACION		
				18/17	19/18	2017	2018	2019
ACTIVO TOTAL	432.723	462.513	460.205	6,9%	-0,5%	100,0%	100,0%	100,0%
Efectivo	29.835	29.532	22.022	-1,0%	-25,4%	6,9%	6,4%	4,8%
Cuentas por cobrar	51.338	48.186	55.268	-6,1%	14,7%	11,9%	10,4%	12,0%
Inventarios	28.454	30.322	25.521	6,6%	-15,8%	6,6%	6,6%	5,5%
Bienes y servicios pagados por anticipado	3.662	5.609	1.081	53,2%	-80,7%	0,8%	1,2%	0,2%
Saldos a favor y anticipos de impuestos	4.035	6.327	6.053	56,8%	-4,3%	0,9%	1,4%	1,3%
ACTIVO CORRIENTE TOTAL	117.324	119.976	109.945	2,3%	-8,4%	27,1%	25,9%	23,9%
Propiedad, planta y equipo	138.803	143.073	151.196	3,1%	5,7%	32,1%	30,9%	32,9%
Propiedades de inversión	13.587	13.562	13.271	-0,2%	-2,1%	3,1%	2,9%	2,9%
Plan de activos, beneficios posempleo	150.165	176.525	176.028	17,6%	-0,3%	34,7%	38,2%	38,2%
Otros activos no corrientes	12.844	9.378	9.766	-27,0%	4,1%	3,0%	2,0%	2,1%
ACTIVO NO CORRIENTE TOTAL	315.399	342.538	350.261	8,6%	2,3%	72,9%	74,1%	76,1%
PASIVO TOTAL	300.555	228.452	244.240	-24,0%	6,9%	100,0%	100,0%	100,0%
Cuentas por pagar	15.087	6.376	552	-57,7%	-91,3%	5,0%	2,8%	0,2%
Pasivo por impuesto corriente	6.256	5.940	4.767	-5,0%	-19,8%	2,1%	2,6%	2,0%
Retenciones e impuestos por pagar	18.831	12.355	11.588	-34,4%	-6,2%	6,3%	5,4%	4,7%
Otros pasivos corrientes	10.681	1.777	1.868	-83,4%	5,1%	3,6%	0,8%	0,8%
PASIVO CORRIENTE TOTAL	50.856	26.448	18.775	-48,0%	-29,0%	16,9%	11,6%	7,7%
Provisiones	17.317	12.545	12.216	-27,6%	-2,6%	5,8%	5,5%	5,0%
Beneficios a los empleados Largo Plazo	224.101	182.867	204.661	-18,4%	11,9%	74,6%	80,0%	83,8%
Otros pasivos no corrientes	8.282	6.592	8.588	-20,4%	30,3%	2,8%	2,9%	3,5%
PASIVO NO CORRIENTE TOTAL	249.700	202.004	225.465	-19,1%	11,6%	83,1%	88,4%	92,3%
PATRIMONIO TOTAL	132.168	234.061	215.965	77,1%	-7,7%	100,0%	100,0%	100,0%
Capital Fiscal	46.987	58.529	86.075	24,6%	47,1%	35,6%	25,0%	39,9%
Impactos por transición nuevo marco	108.954	108.954	0	0,0%	-100,0%	82,4%	46,5%	0,0%
Resultados del ejercicio	25.629	74.216	62.781	189,6%	-15,4%	19,4%	31,7%	29,1%
Pérdidas por beneficios a empleados	-77.533	-29.352	-52.591	-62,1%	79,2%	-58,7%	-12,5%	-24,4%

Fuente: Elaboración propia.

En el cuadro superior, se puede apreciar el análisis vertical y horizontal de los balances generales de la Empresa licores de Cundinamarca, para el año 2017 el activo circulante represento 27,1% del activo total, este porcentaje se fragmenta de la siguiente manera el 6,9% en el efectivo, con el cual la entidad cuenta para cubrir sus operaciones diarias, el 11,9% corresponde a las cuentas por cobrar, en cuantos los inventarios cuentan con 6,6% ya que ellos mismo fabrican sus servicios y no depende de terceros.

El activo no corriente, de la entidad contiene 4 cuentas que representa el total de esos activos en un 72,9% en propiedad, planta, equipo, Propiedades de inversión, Plan de activos y beneficios posempleo, lo que manifiesta que la entidad está muy bien equipada de bienes necesarios para el desarrollo y producción de sus bienes. En los pasivos corrientes, con un porcentaje de 16,9% de los cuales las cuentas por pagar tienen una participación del 5,0 % lo cual tiene relación, con los bajos pedido a terceros. Claramente se puede contemplar que el patrimonio se divide en varias cuentas, la que tiene mayor participación del 35% es el capital fiscal sobre el patrimonio total. En contraste para el año 2018, el activo circulante represento 25,9% del activo total, una disminución con respecto al año anterior, este porcentaje se fragmenta de la siguiente manera 6,4 % el en el efectivo con la que cuenta la entidad para sus operaciones diarias, el 10,4% corresponde a las cuentas por cobrar, en cuantos los inventarios cuentan con 6,6% no vario se mantuvo constante con el año anterior. El activo no corriente, de la entidad contiene 4 cuentas que representa el total de esos activos en un 74,1% un aumento significativo con

respecto al año 2017, este aumento se vio reflejando en las propiedades, planta, equipo y propiedades es decir en las remodelaciones para mayor producción.

En los Pasivos corrientes, con un porcentaje del 11,6% de los cuales, las cuentas por pagar tienen una participación del 2,6% una reducción significativa. Claramente se puede observar que el patrimonio se divide en varias cuentas, las que tienen mayor participación del 46,5% es el rubro por impactos por transición nuevo marco. De igual forma para el año 2019, se aplicó el mismo análisis, el activo circulante represento 23,9% del activo total una disminución con respecto al año anterior, este porcentaje se fragmenta de la siguiente manera 4,8 % en efectivo, con el cual la entidad cuenta para cubrir sus operaciones diarias, el 12,0 % corresponde a las cuentas por cobrar, en cuanto los inventarios cuentan con 5,5 % una reducción bastante significativa con respecto a los años anteriores. El activo no corriente de la entidad, contiene 4 cuentas que representan el 76,1% del activo total, un aumento significativo con respecto al año 2018, este aumento se vio reflejando en las propiedades, planta y equipo es decir en las remodelaciones para mayor producción. En los pasivos corrientes con un porcentaje del 7,7% de los cuales las cuentas por pagar tienen una participación del 0,2, % una reducción significativa. Claramente se puede observar que el patrimonio se divide en varias cuentas, la que tiene mayor participación es el capital fiscal con el 39,9 %.

4.6. Análisis De Los Indicadores Financieros De La Empresa Licores De Cundinamarca

Tabla 21

INDICADORES FINANCIEROS			2017	2018	2019	2017	2018	2019
LIQUIDEZ	RAZON CORRIENTE	Activo corriente	117.324	119.976	109.945	2,31	4,54	5,86
		Pasivo corriente	50.856	26.448	18.775			
	INDICE DE LIQUIDEZ	Activo corriente - Inventario	88.870	89.653	84.424	57%	29,5%	22,2%
		Pasivo Corriente	50.856	26.448	18.775			
ESTABILIDAD Y SOLVENCIA FINANCIERA	ENDEUDAMIENTO	Total pasivo	300.555	228.452	244.240	0,69	0,49	0,53
		Total activo	432.723	462.513	460.205			
	VALOR CONTABLE DEL CAPITAL	Capital Contable	46.987	58.529	86.075	0,36	0,25	0,40
		Capital Social	132.168	234.061	215.965			
DE ACTIVIDAD	ROTACION DE ACTIVOS FIJOS	Ventas netas	140.332	132.593	135.361	0,44	0,39	0,39
		Activos Fijos (Bruto)	315.399	342.538	350.261			
	ROTACION DE ACTIVO TOTAL	Ventas netas	140.332	132.593	135.361	0,32	0,29	0,29
		Activos totales	432.723	462.513	460.205			
DE RETABILIDAD	RENDIMIENTO SOBRE	Ventas netas	140.332	132.593	135.361	298,7%	226,5%	157,3%
		Capital contable	46.987	58.529	86.075			
	RENDIMIENTO SOBRE	Utilidad Neta	25.629	74.216	39.542	54,5%	126,8%	45,9%
		Capital Contable	46.987	58.529	86.075			
MARGEN DE UTILIDAD O PRODUCTIVIDAD	MARGEN EBITDA	EBITDA	56.170	77.392	76.719	36,0%	47,8%	52,1%
		Ingresos Totales	155.841	161.794	147.360			
	MRGEN NETO	Beneficio neto	25.629	74.216	39.542	18,3%	56,0%	29,2%
		Ventas	140.332	132.593	135.361			

Fuente: Elaboración propia.

4.6. Razón Corriente

La entidad muestra una razón corriente para el año 2017, de 2,31 indicando que tiene capacidad de cubrir sus deudas a corto y largo plazo, ya que por cada peso que debe tiene 2,31 pesos para suplir sus obligaciones, en el año 2018 la empresa mostro un aumento de liquidez ya que por cada peso que debe tiene 4,54 pesos para cubrir la deuda; en el año 2019, la entidad aumentó significativamente su liquidez ya que por cada peso que debe tiene 5,86 que respaldan sus deudas.

4.7. Liquidez

La entidad muestra que, durante los 3 años analizados, el comportamiento para pagar sus obligaciones a corto plazo de manera inmediatas es buena, ya que no tiene que recurrir a los inventarios para pagarlas; a continuación, se muestra su comportamiento a través de los años para el año 2017 la entidad mostro un índice de liquidez de 57, para el año 2018 su comportamiento bajo drásticamente en 29.5 de toda forma tiene liquidez para pagar y finalizamos con el año 2019 tuvo una liquidez de 22.

4.8. Endeudamiento

Para el 2017, el nivel de endeudamiento total de la entidad es de 0,69% por consiguiente, los acreedores tienen derecho a ese porcentaje sobre los bienes de la empresa. Para el año 2018 el nivel de endeudamiento fue de 0,49% un porcentaje bueno ya que los acreedores no tienen tanto poder en los bienes. En el año 2019 la entidad registro un grado de endeudamiento 0,53% más alto que el año anterior.

4.9. Índice De Actividad

Rotación De Activos

Para el 2017, la rotación de activos fijos de la entidad es de 0,44 por consiguiente por cada peso que la licorería de Cundinamarca invierte en activos fijos, genera 0,44 en ingreso; para el 2018 la entidad por cada peso que invirtió en la compra de una máquina, un inmueble la entidad genera 0.39 una reducción de 0,06% con respecto al año anterior; posteriormente para el 2019 la entidad registro 0,39 por cada compra en los activos fijos se mantuvo constante con respecto al año anterior.

5.0. Rotación De Activo Total

. La entidad, muestra un índice de rotación del activo total para el año 2017, de 0.32 lo que indicando que los ingresos operacionales cubren 0,32 veces los activos de la entidad, si fuera menor el porcentaje la entidad, no produciría un volumen suficiente; por el otro lado en el año 2018 y 2019 la entidad registro 0,29 un porcentaje regular.

5.1. Rentabilidad

Rendimiento Sobre Capital Contable

En los años de estudio, la entidad muestra porcentajes de rentabilidad positivos siendo el 2017 unos de los mejores porcentaje con el 54,5% debido a que en ese año la entidad tuvo buenas utilidades, para el año 2018 la licorera de Cundinamarca registro una rentabilidad del 126,8% un crecimiento bastante dinámico, este tipo de rentabilidad indica que la empresa está generando retorno de las inversiones, realizadas durante ese año; por el contrario para el 2019 la entidad tuvo una disminución del 80% la entidad registro 45,9%.

5.2. Margen De Utilidad Productiva

Margen Neto

La licorería de Cundinamarca, mostro un margen neto para el 2017 del 18,3% es decir la entidad obtuvo el 18,3% de beneficio después de restarle los impuestos, adicionalmente para el 2018 su margen neto fue del 56,0% un incremento significativo con respecto al 2017, entre más elevado sea, más capaz es la entidad de transformar sus ingresos en beneficio. En el 2019 la entidad bajo su porcentaje al 29,2% una reducción significativa, a pesar de tener esa reducción, la entidad evidencia buenos resultados.

5.3.Ebitda

El indicador EBITDA, es bajo para los años en total a pesar que muestra un modesto incremento en el periodo 2019 del 52,1% lo que se debe fundamentalmente, a que los gastos y costos que dependían del flujo de caja se aumentaron en mayor tamaño que las ventas, sin embargo, el año 2018 se vio un poco más favorecido debido al incremento de las ventas, su porcentaje fue 47,8%, y para el 2017 su porcentaje fue muy deficiente 36,0%.

6.CONCLUSIÓN

La entidad posee una posición financiera favorable, presentando altos niveles de rentabilidad, además maneja niveles moderado de financiamiento externo; el equilibrio financiero de la entidad es fijo, lo que muestra que la entidad puede en algunos periodos cubrir sus obligaciones.

7.RECOMENDACIONES

Realizar una excelente administración de las cuentas por cobrar, cuentas por pagar e inventario. Para una eficiente planificación financiera y una buena administración del capital de trabajo; se recomienda ejecutar un análisis periódico de su flujo de caja, para eliminar los posibles excesos o déficit de efectivo en la entidad, realizar un riguroso plan de mercado en función de clientes potenciales y proveedores, coger como base el seguimiento realizado en este informe y dar seguimiento al análisis financiero de la entidad para solucionar los futuros problemas.

8.EPS´S CONVIDA

Entidad Promotora de Salud EPS´S CONVIDA, Empresa Industrial y Comercial del Departamento, vinculada al despacho del Gobernador, fue creada mediante Ordenanza 026 del 22 de agosto de 1995, siendo el resultado de la transformación de la antigua CAJA DE PREVISIÓN SOCIAL DE CUNDINAMARCA CAPRECUNDI, a raíz del mandato de la Ley 100 de 1993, que ordenaba a los gobiernos locales la liquidación de las entidades de previsión social de carácter territorial, o en su defecto, su transformación en entidades promotoras de salud de carácter público con el fin de que prestaran el servicio de aseguramiento en salud, en el Régimen Contributivo, a la población con capacidad de pago, o en el Régimen Subsidiado, a la población pobre y vulnerable, por medio de un plan único de beneficios (POS), en abierta competencia con otras EPS de naturaleza pública, privada o mixta. (EPS) .

8.1. Análisis Del Resumen De La Ejecución Activa Y Pasiva EPS´S

CONVIDA 2017-2019

Para los estudios de los comportamientos, de los estados financieros de la EPS´S CONVIDA, se tomaron como referencia los años 2017,2018 y 2019.

Tabla 22

EPS'S CONVIDAEJECUCION ACTIVA 2017 - 20219													
	CONCEPTOS	2.017				2018				2019			
		Ppto. INICIAL	ADICIONES	Ppto. TOTAL	RECAUTO TOTAL	Ppto. INICIAL	ADICIONES	Ppto. TOTAL	RECAUTO TOTAL	Ppto. INICIAL	ADICIONES	Ppto. TOTAL	RECAUTO TOTAL
-	TOTAL, INGRESOS+ DISPONIBILIDAD	495.171	49.819	544.989	534.923	551.015	82.506	591.018	589.085	597.040	72.539	660.266	645.813
1	DISPONIBILIDAD INICIAL	26.780	24.158	50.938	50.938	48.788	7.120	46.085	46.085	54.040	42.168	95.691	95.691
1.000.001	Disponibilidad inicial régimen subsidiado	26.780	18.539	45.319	45.319	39.090	5.864	35.130	35.130	38.593	41.177	79.770	79.770
1.000.051	Disponibilidad inicial régimen contributivo	-	5.619	5.619	5.619	9.699	1.256	10.955	10.955	15.447	991	15.921	15.921
2	INGRESOS CORRIENTES	465.168	12.768	477.936	467.648	500.859	15.333	522.478	518.819	539.746	25.165	556.114	540.194
21	INGRESOS DE EXPLOTACION	464.825	12.768	477.593	466.611	500.432	15.331	522.048	517.111	539.374	24.750	555.303	539.308
212	Venta de Servicio	454.496	12.479	466.974	455.534	487.953	13.396	501.349	503.062	515.050	21.370	536.420	532.507
2.120.003	U.P.C. Régimen subsidiado	445.983	10.706	456.689	444.201	477.020	8.940	485.960	487.754	494.815	21.370	516.186	513.868
2.120.051	U.P.C. régimen contributivo	8.242	1.713	9.954	10.948	10.549	4.343	14.892	14.815	19.621	-	19.621	18.060
2.120.061	Promoción y prevención régimen contributivo	271	60	331	385	384	113	497	493	614	-	614	579
214	Otros Ingresos de explotación	10.329	289	10.618	11.077	12.479	1.934	20.699	14.049	24.324	3.380	18.883	6.801
2.140.002	Copagos régimen subsidiado	1.407	-	1.407	2.262	1.568	-	1.568	1.837	3.554	-	3.125	1.885

2.140.004	Recobros al Fosyga y SSC	8.143	-	8.143	8.054	9.200	438	15.923	10.055	15.442	2.826	12.485	2.356
2.140.005	Recobro póliza alto costo	268	-	268	-	-	-	-	15	3.000	230	622	214
214.006	Recobro al adres regimen subsidiado	-	-	-	-	360	882	1.242	323	615	324	939	655
214.009	Recobros a Adres NO PBS régimen subsidiado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.140.050	Cuotas moderadoras	-	-	-	-	110	-	110	-	-	-	-	-
2.140.051	Copagos régimen contributivo	32	-	32	101	87	-	87	170	72	-	72	273
2.140.052	Recobros al Fosyga régimen contributivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.140.055	Incapacidades enfermedad general	364	84	448	548	519	215	734	725	738	-	738	721
2.140.056	Licencias de maternidad y paternidad	116	205	321	113	635	400	1.035	924	904	-	904	696
2.140.059	Recobros a Adres NO PBS régimen contributivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
22	APORTES	-	7.000	7.000	7.000	-	-	-	-	-	-	-	-
225	Aportes departamentales	-	7.000	7.000	7.000	-	-	-	-	-	-	-	-
2.250.001	Aportes departamento de Cundinamarca	-	7.000	7.000	7.000	-	-	-	-	-	-	-	-
23	OTROS INGRESOS CORRIENTES	343	-	343	1.037	428	3	430	1.708	372	415	811	887
231	Otros ingresos corrientes	343	-	343	1.037	428	3	430	1.708	372	415	811	887
2.310.001	Arrendamientos	304	-	304	262	298	3	301	304	305	-	328	268
2.310.003	Otros ingresos corrientes régimen subsidiado	40	-	40	775	130	-	130	1.405	68	415	483	619
2.999.999	Cuentas por cobrar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

3	RECURSOS DE CAPITAL	3.223	5.893	9.115	9.337	1.368	21.087	22.455	18.146	3.255	5.206	8.460	9.927
33	Aportes de capital	-	3.000	3.000	3.000	-	20.000	20.000	14.810	-	5.190	5.190	5.190
3.350.001	Aportes de capital departamento de Cundinamarca	-	3.000	3.000	3.000	-	20.000	20.000	14.810	-	5.190	5.190	5.190
35	Otros recursos de capital	3.223	2.893	6.115	6.337	1.368	1.087	2.455	3.336	3.255	16	3.271	4.738
3.500.001	Recuperación de cartera	-	-	-	125	-	-	-	44	-	16	16	1.384
3.500.002	Rendimientos financieros régimen subsidiado	3.193	2.893	6.085	6.027	1.300	933	2.233	2.985	2.958	-	2.958	3.015
3.500.052	Rendimientos financieros régimen contributivo	30	-	30	185	68	155	222	307	297	-	297	339
	TOTAL, INGRESOS	468.391	25.661	494.052	483.985	502.227	36.421	544.933	536.965	543.000	30.371	564.574	550.122

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 23

EJECUCION PASIVA EPS'S CONVIDA 2017 -2019										
2017					2018			2019		
		APROPIACION INICIAL	PRESUPUESTO TOTAL	TOTAL APROPIADO	APROPIACION INICIAL	PRESUPUESTO TOTAL	REGISTRO PPTAL. DE COMPROMISO	APROPIACION INICIAL	PRESUPUESTO FINAL	REGISTRO PPTAL. DE COMPROMISO
ABCDEO	TOTAL GASTOS INVERSION DISPONIBILIDAD	495.171	544.989	34.716	548.015	584.093	569.659	582.907	660.266	609.996
ABC000	TOTAL GASTOS + INVERSION	495.171	544.989	34.716	548.015	584.093	569.659	582.907	660.266	609.996
AB0000	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO+GASTOS DE OPERACIÓN	492.076	543.814	34.716	543.432	582.849	568.625	582.582	659.665	609.440
A00000	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	17.961	18.215	1.397	27.709	29.493	28.349	43.230	52.902	44.221
111	Servicios personales asociados a la nómina	3.933	4.017	615	4.351	4.366	4.150	4.232	4.365	4.258
112	Servicios personales indirectos	2.163	2.201	- 16	4.253	4.059	3.961	4.588	5.082	4.600
113	Contribuciones inherentes a la nómina al sector privado	931	973	58	1.056	1.021	928	1.022	1.029	962
114	Contribuciones inherentes a la nómina al sector público	470	480	42	-	517	479	498	513	491
12	GASTOS GENERALES	3.811	3.198	80	10.085	4.790	4.328	17.478	10.652	8.692
121	Adquisición de bienes	703	453	11	4.132	845	754	5.102	617	452
1210001	Materiales y suministros	312	232	- 5	712	323	298	455	333	330

1210002	Compra de equipo	312	232	-	5	3.346	448	409	3.162	199	98
122	Adquisición de servicios	2.758	2.395		70	5.484	3.676	3.353	11.689	7.804	6.709
123	Impuestos y multas	350	350	-	0	470	270	221	687	2.231	1.530
1230001	Impuestos tasas y multas	350	350	-	0	468	268	221	687	1.631	1.530
13	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	6.653	7.346		618	7.446	14.733	14.495	15.412	31.262	25.218
131	Transferencias al sector público	127	127		-	127	68	64	15.412	31.262	25.218
1312	Empresas públicas nacionales no financieras	127	127		-	127	68	64	127	127	55
1312001	Superintendencia nacional de salud	127	127		-	123	64	64	127	127	55
133	Transferencias de previsión y seguridad social	479	1.172		109	1.154	1.769	1.536	1.641	1.641	1.631
1333	Otras transferencias de previsión y seguridad social	479	1.172		109	1.154	1.769	1.536	4.232	4.365	4.258
1333051	Incapacidad por enfermedad general	364	449		36	519	735	618	738	738	737
1333052	Licencias de maternidad y paternidad	116	724		73	635	1.035	918	904	904	894
134	Otras transferencias	6.046	6.046		509	6.165	12.895	12.894	13.644	29.494	23.532
1341	Sentencias conciliaciones y aportes	6.037	6.037		509	6.165	12.895	12.894	13.608	28.467	23.281
1341001	Créditos judicialmente reconocidos laudos arbitrales y sentencias	6.037	6.037		509	6.164	12.894	12.894	13.608	28.467	23.281
1342	Aportes	10	10		-	-	-	-	-	-	-

1342005	Aportes Coodemcun Ltda.	10	10	-	-	-	-	-	-	-
2	GASTOS DE OPERACION	474.114	525.599	33.318	515.723	553.356	540.276	539.351	606.763	565.219
21	GASTOS DE COMERCIALIZACION	474.114	525.599	33.318	515.723	553.356	540.276	539.351	605.763	565.194
211	Compra de bienes para la venta	37.382	39.389	824	41.522	45.184	44.960	43.216	43.271	42.809
2110002	Medicamentos régimen subsidiado	36.472	38.472	824	38.473	43.302	43.080	41.137	40.745	40.497
2110051	Medicamentos régimen contributivo	909	917	-	712	945	945	2.001	1.918	1.866
212	Compra de servicios para la venta	416.437	465.276	32.066	455.295	489.302	477.049	479.123	543.606	504.755
213	Otros gastos de operación - servicios de personal	14.558	15.548	391	14.684	15.786	15.405	13.569	16.783	16.238
2131	Servicios personales asociados a la nómina	1.513	1.508	180	1.493	1.493	1.319	1.794	1.640	1.531
2132	Servicios personales indirectos	12.510	13.514	184	12.654	13.786	13.644	11.108	14.476	14.208
2132001	Remuneración servicios técnicos	3.363	3.859	- 16	3.508	3.069	2.973	1.296	1.171	1.168
2132003	Honorarios	9.147	9.599	200	8.789	10.360	10.327	94	76	68
2132051	Remuneración servicios técnicos rég. Contrb.	-	56	-	108	108	104	20	2	2
2133	Contribuciones inherentes a la nómina al sector privado	391	364	13	360	330	288	453	453	325
2134	Contribuciones inherentes a la nómina al sector público	144	162	13	178	178	153	100	215	174

2134002	Fondos administradores de pensiones	68	86	8	101	101	88	7	122	101
2134005	Administradora de riesgos laborales	6	6	0	6	6	6	8	8	6
2134006	Aporte SENA	28	28	2	28	28	24	34	34	27
2134007	Aporte ICBF	42	42	3	42	42	36	51	51	40
214	Otros gastos de operación - gastos generales	5.737	5.386	38	4.222	3.084	2.863	3.443	2.103	1.391
2141	Adquisición de bienes	852	445	11	92	79	62	30	23	20
2142	Adquisición de servicios	4.885	4.941	27	4.129	3.006	2.801	3.414	2.080	1.371
4	INVERSION	3.095	1.175	- 0	4.584	1.244	1.034	325	601	555
41	PROGRAMAS DE INVERSION	3.095	1.175	- 0	4.584	1.244	1.034	325	601	555
411	Organización archivo de la entidad	1.200	120	-	1.575	406	314	67	152	152
4110001	Organización archivo	1.176	96	-	1.529	361	312	63	152	152
4110051	Organización archivo régimen contributivo	24	24	-	46	44	1	4	-	-
412	Mejoramiento sistema de información	1.691	1.051	- 0	2.908	838	720	258	449	403
4120001	Adquisición de hardware software y capacitación	1.657	1.017	- 0	2.818	751	720	251	449	403
4120051	Adquisición de hardware software y capacitación reg contrib	35	35	-	89	87	-	7	-	-
413	Fortalecimiento y gestión de calidad	204	4	-	-	-	-	-	-	-
4130001	Sistema de gestión de calidad	200	-	-	-	-	-	-	-	-
4130051	Sistema de gestión de calidad rég contrib	4	4	-	-	-	-	-	-	-

Fuente: Elaboración propia.

Para el año 2017, la EPS'S CONVIDA tuvo una disponibilidad inicial (\$26.779.871.488) los ingresos corrientes al terminar el año registraron (\$ 465.168.220.128) esto gracias a las ventas de sus servicios, en las cuentas de otros ingresos la entidad obtuvo (\$10.329.043.026) por Copagos régimen subsidiado, fondo cuenta de alto costo y entre otras cuentas. En otros ingresos corriente la entidad por motivos de fondo cuenta de alto costo, Arrendamientos y cuentas por cobrar la entidad mostro (\$343.460.765).

La EPS'S CONVIDA, cerro el año 2017 con un monto (\$49.405.155.1071). En los gastos de funcionamiento y de operación la entidad EPS'S CONVIDA registro (\$7.671.349.943), de los cuales fueron pagos de nómina, pago de prima, alimentación, pagos de servicios y transacciones. conjuntamente esta entidad tuvo gastos generales (\$3.198.006.393) que representa 06% del gasto a causa de adquisiciones de bienes y servicios, multas e impuesto. Las capacitaciones del personal administrativo, médico y en general le costaron a la entidad (\$104.000.000) las transferencias corrientes le costaron a la entidad (\$7.345.716.631) en total la EPS'S CONVIDA tuvo gastos por (\$544.989.494.461).

Precisamente en el 2018, la entidad tuvo un aumento en su presupuesto inicial del 20% (\$48.788.496.268) las cuentas más significativas del ingreso corriente, son los ingresos por explotación de servicios (\$517.110.758.694) donde los otros ingresos cerraron el año con (\$1.708.413.560,78), Para las cuentas de gastos de funcionamiento más de operación que equivale al (\$543.431.710.948), evidenciado que la entidad tiene muchos gastos operativos (nominas, servicios públicos, alimentación y primas entre otras

obligaciones) por motivos de incrementar producción y ser más competitivos en el mercado.

En el año 2019, la EPS'S CONVIDA obtuvo unos ingresos corrientes de (\$5401.94.261.793,89) paralelamente los rubros de gastos se incrementaron gradualmente.

Tabla 24

8.3. Análisis Vertical Y Horizontal De Los Balances Generales De La EPS'S

CONVIDA

ANALISIS VERTICAL Y HORIZONTAL DE LOS BALANCES GENERALES DE LA EPS CONVIDA .								
CONCEPTO	DIC. 17	DIC. 18	DIC. 19	Variación %		PARTICIPACION		
				18/17	19/18	2017	2018	2019
ACTIVO TOTAL	134.322	137.069	105.017	2,0%	-23,4%	100,0%	100,0%	100,0%
Efectivo y Equivalentes al efectivo	96.337	100.600	88.031	4,4%	-12,5%	71,7%	73,4%	83,8%
Cuentas por cobrar	16.616	12.785	31	-23,1%	-99,8%	12,4%	9,3%	0,0%
Inversiones e instrumentos	11	8	5.409	-32,2%	70737,6%	0,0%	0,0%	5,2%
Bienes y servicios pagados por anticipado	2.154	853	1.123	-60,4%	31,7%	1,6%	0,6%	1,1%
ACTIVO CORRIENTE TOTAL	115.118	114.246	94.594	-0,8%	-17,2%	85,7%	83,3%	90,1%
Propiedad, planta y equipo	7.043	6.922	10.346	-1,7%	49,5%	5,2%	5,1%	9,9%
deudores	8.476	166	78	-98,0%	-53,1%	6,3%	0,1%	0,1%
otros activos	3.685	15.735	0	327,0%	-100,0%	2,7%	11,5%	0,0%
ACTIVO NO CORRIENTE TOTAL	19.203	22.823	10.424	18,8%	-54,3%	14,3%	16,7%	9,9%
PASIVO TOTAL	226.200	275.456	321.458	21,8%	16,7%	100,0%	100,0%	100,0%
Cuentas por pagar	163.566	216.270	229.438	32,2%	6,1%	72,3%	78,5%	71,4%
Beneficios a los empleados	930	1.086	991	16,8%	-8,8%	0,4%	0,4%	0,3%
Provisiones	52.602	51.627	82.984	-1,9%	60,7%	23,3%	18,7%	25,8%
Otros pasivos	1.133	1.018	1	-10,1%	-99,9%	0,5%	0,4%	0,0%
PASIVO CORRIENTE TOTAL	218.231	270.001	313.414	23,7%	16,1%	96,5%	98,0%	97,5%
Provisiones	7.969	5.455	8.044	-31,5%	47,5%	3,5%	2,0%	2,5%
PASIVO NO CORRIENTE TOTAL	7.969	5.455	8.044	-31,5%	47,5%	3,5%	2,0%	2,5%
PATRIMONIO TOTAL	-91.879	-138.387	-216.441	50,6%	56,4%	100,0%	100,0%	100,0%
patrimonio de las empresas	-91.879	-138.387	-216.451	50,6%	56,4%	100,0%	100,0%	100,0%

Fuente: Elaboración propia.

Para el año 2017, el activo corriente represento el 85,7% del activo total, ese porcentaje se fragmento de la siguiente manera el 71,7% en efectivo y equivalentes al efectivo, el 12,4% corresponde a las cuentas por cobrar, en cuantos a los bienes y los servicios pagados por anticipado cuentan con 1,6% del activo total. El activo no corriente de la entidad contiene 3 cuentas, que representa el total de esos activos en un 14,3% en los cuales están propiedades, planta, equipo, deudores y otros servicios. En los pasivos corrientes con un porcentaje de 96,5% de las cuales las cuentas por pagar tienen una participación del 72,3 % un porcentaje bastante elevado ya que la mayoría de sus activos los pagan a terceros, otra cuenta que tiene un porcentaje considerable en estos rubros son las provisiones con 18,7%; a continuación, se analiza el patrimonio donde evidenciamos que las cuentas están en negativo, queriendo decir que la entidad debe más de los que tiene, Conjuntamente para el año 2018 el activo circulante represento el 83,3% del activo total, una variación del -0,8% una disminución mínima, las cuentas de efectivo y equivalentes al efectivo tuvieron una variación del 12,5% con respecto al año 2018, de esta manera este rubro tuvo un porcentaje del 73,4%. El activo no corriente de la entidad tuvo una participación del 16,7% del activo total, evidenciando una variación del 18,8% con respecto al año 2017; en los pasivos corrientes con un porcentaje del 98,0% del pasivo total, de los cuales las cuentas por pagar tienen una participación del 78,5% un aumento significativo del 23,7%. Claramente se puede contemplar que el patrimonio sigue mostrando un comportamiento negativo en su cuenta.

De igual forma para el año 2019 se le aplicara el mismo análisis, el activo circulante represento el 90,1% del activo total, un aumento del 17,2% con respecto al año 2018, este porcentaje se fragmenta de la siguiente manera el 83,8 % en efectivo y equivalentes al efectivo, esta cuenta tuvo una variación porcentual del 12,5% con respecto al 2018; el activo no corriente de la entidad tuvo un porcentaje del 9,9% con respecto al activos total; en el pasivo total, la Cuentas por pagar tuvieron una participación del 71,4% con respecto al pasivo total, y con una variación con el año 2018 del 6,1% , el patrimonio sigue presentados cuentas negativas .

8.4. Análisis De Los Indicadores Financieros De La EPS'S CONVIDA

Tabla 25

INDICADORES FINANCIEROS			2017	2018	2019	2017	2018	2019
LIQUIDEZ	RAZON CORRIENTE	Activo corriente	115.118	114.246	94.594	0,53	0,42	0,30
		Pasivo corriente	218.231	270.001	313.414			
ESTABILIDAD Y SOLVENCIA FINANCIERA	ENDEUDAMIENTO	Total pasivo	226.200	275.456	321.458	1,68	2,01	3,06
		Total activo	134.322	137.069	105.017			
	VALOR CONTABLE DEL CAPITAL	Capital Contable	47.611	67.611	67.611	-0,52	-0,49	1,00
		Capital Social	-91.879	-138.387	67.611			
DE ACTIVIDAD	ROTACION DE ACTIVOS FIJOS	Ventas netas	475.861	515.869	542.543	24,78	22,60	52,05
		Activos Fijos (Brut	19.203	22.823	10.424			
	ROTACION DE ACTIVO TOTAL	Ventas netas	475.861	515.869	542.543	3,54	3,76	5,17
		Activos totales	134.322	137.069	105.017			
DE RETABILIDAD	SOBRE CAPITAL CONTABLE	Ventas netas	475.861	515.869	542.543	999,5%	763,0%	802,4%
		Capital contable	47.611	67.611	67.611			
	SOBRE ACTIVO TOTAL	Utilidad Neta				0,0%	0,0%	0,0%
		Capital Contable	47.611	67.611	67.611			
MARGEN DE UTILIDAD O PRODUCTIVIDAD	MARGEN EBITDA	EBITDA	-12.407	-23	-24.697	-2,4%	0,0%	-4,2%
		Ingresos Totales	511.798	537.144	581.321			
	MRGEN NETO	Beneficio neto				0,0%	0,0%	0,0%
		Ventas	475.861	515.869	542.543			

Fuente: Elaboración propia.

8.5. Razón Corriente

La entidad muestra una razón corriente para el año 2017, del 0,53% indicando que no tiene capacidad de cubrir sus deudas a corto y largo plazo, ya que por cada peso que debe tiene 0,53 pesos para suplir sus obligaciones, en el año 2018 la entidad evidencio una disminución de liquidez, ya que por cada peso que debe tiene 0,42 pesos para cubrir la deuda; en el años 2019, la entidad disminuyo significativamente su liquidez ya que por cada peso que se debe durante este año tiene 0,30 que respaldan las deudas.

8.6. Endeudamiento

Para el 2017, el nivel de endeudamiento total de la entidad es del 1,68%, por consiguiente, los acreedores tienen derecho a ese porcentaje sobre los bienes de la empresa. Para el año 2018 el nivel de endeudamiento fue del 2,01% un porcentaje malo para la entidad, ya que los acreedores tienen poder en los bienes y por consiguiente su variación con respecto al 2017, fue del 23%. En el año 2019, la entidad registro un grado de endeudamiento del 3,06% más alto que en el año anterior.

8.7. Índice de Actividad Rotación De Activos Fijos

Para el 2017, la rotación de activos fijos de la entidad es del 24,78% por consiguiente, la EPS´S CONVIDA por cada peso que invierte en activos fijos, genera 24,78 en ingreso; para el 2018 la entidad por cada peso que invierte en la compra de una máquina o inmueble la entidad genera 22,60% una reducción del 2,3% con respecto al año anterior; posteriormente para el 2019 la entidad registro 52,05 % por consiguiente la compañía, por cada peso que invierte en activos fijos, genera 52,05 en ingresos.

8.8. Rotación De Activo Total

La empresa, muestra un índice de rotación de activos total para el año 2017, del 3,54% lo que indicando que los ingresos operacionales cubren el 3,54 veces los activos de la entidad, si fuera menor el porcentaje la entidad no produciría un volumen suficiente; por el otro lado en el año 2018 la entidad registro el 3,76% y para el periodo del 2019 el 5.17%, lo que indica que la compañía estos dos últimos periodos obtuvo buenos resultados.

8.9. Rentabilidad Rendimiento Sobre Capital Contable

En los años de estudio, la entidad mostro porcentajes de rentabilidad negativos siendo el año 2017, unos de los peores porcentaje con el -0,52% debido a que en ese año la entidad, no tuvo buenas utilidades; para el año 2018 registro una rentabilidad del -0,42% una disminución bastante significativa, este tipo de rentabilidad indica que la empresa no está generando retorno de las inversiones realizadas durante ese año; por el contrario para el 2019 la compañía tuvo un incremento del 58%, colocando positivamente los rendimientos contables.

9.CONCLUSIÓN

La EPS'S CONVIDA, cuenta con una situación financiera desfavorable con algunas inclinaciones positiva; muestra bajos rangos de rentabilidad adicional evidencia un alto grado de financiamiento externo. El equilibrio financiero de EPS'S CONVIDA es inestable, lo que revela que la entidad no puede cubrir sus obligaciones; Con la adaptación de una política de cobros y pagos acorde con la realidad que se presenta en la entidad podrá solucionar los problemas existentes en su administración.

10.RECOMENDACIONES

Realizar una excelente administración, de las cuentas por cobrar, cuentas por pagar e inventario, para una eficiente planificación financiera y buena administración del capital de trabajo; realizar un análisis periódico de su flujo de caja para eliminar los posibles excesos o déficit de efectivo en la entidad, realizar un riguroso plan de mercado en función de clientes potenciales y proveedores, coger como base el seguimiento realizado en este informe y dar seguimiento al análisis financiero de la entidad para solucionar los futuros problemas .

11.SOLUCIONES Y RETOS ACTUALES

Los seguimientos pudieron ayudar comprender y a verificar, los estados de las entidades descentralizadas escogidas del departamento de Cundinamarca, y observar cómo están en temas presupuestales y financieros. Se recomienda ejecutar este tipo de estudios de manera más seguida con el fin de obtener una información actualizada acerca de las empresas, ya que al momento de aplicar los análisis verticales y horizontales se pudo observar que había gastos innecesarios en algunas actividades, es decir no es conveniente para las entidades presentar problemas financieros. por consiguiente, son temas muy relevantes que compete a la gobernación de Cundinamarca y a la Oficina de Análisis Financiero, como a los distintos funcionarios de las entidades saber y así poder trabajar en el mejoramiento de los problemas que se puedan presentar.

REFERENCIAS

2014, O. 2. (2014). *funcion publica* . Obtenido de https://asambleacundinamarca.micolombiadigital.gov.co/sites/asambleacundinamarca/content/files/000046/2263_ordenanza-2272014--estatuto-organico.pdf

Allen. (2007). Obtenido de <https://doctrina.vlex.com.co/vid/seguimiento-evaluacion-finanzas-401259502>

Cubillos, M. (2019). *captac-dr*. Obtenido de captac-dr: <https://www.captac-dr.org/content/captacdr/es/AsistenciaTecnica/Gestion-Financiera-Publica.html>

EPC. (s.f.). *EPC*. Obtenido de EPC: <http://www.cundinamarca.gov.co/wcm/connect/dec0b437-0297-4810-b1b8-f74a3421c2bf/EMPRESAS+P%C3%9ABLICAS+DE+CUNDINAMARCA.pdf?MOD=AJPERES&CVID=IHZ2pcG&CVID=IHZ2pcG&CVID=IHZ2pcG>

EPS, C. (s.f.). *EPS CONVIDA*. Obtenido de EPS CONVIDA: <https://www.convida.com.co/>

Gerencie.com. (s.f.). *Gerencie.com*. Obtenido de Gerencie.com: <https://www.gerencie.com/analisis-vertical.html#:~:text=El%20an%C3%A1lisis%20financiero%20utiliza%20el,estructura%20de%20los%20estados%20financieros.>

Publica, F. (s.f.). *Funcion Publica*. Obtenido de <https://www.funcionpublica.gov.co/web/guest/glosario/>

/wiki/Glosario+2/Marco+Fiscal+de+Mediano+Plazo+%3COPEN_PARENTHESIS%3EM
FMP%3CCLOSE_PARENTHESIS%3E#:~:text=El%20Marco%20Fiscal%20de%20Medi
ano,pa%C3%ADs%20en%20el%20a%C3%B1o%20anterior.

<http://dspace.esPOCH.edu.ec/handle/123456789/1213>