



Universidad  
del Atlántico

CÓDIGO: FOR-DO-109

VERSIÓN: 0

FECHA: 03/06/2020

**AUTORIZACIÓN DE LOS AUTORES PARA LA CONSULTA, LA  
REPRODUCCIÓN PARCIAL O TOTAL, Y PUBLICACIÓN ELECTRÓNICA DEL  
TEXTO COMPLETO**

Puerto Colombia, **30 de abril de 2021**

Señores

**DEPARTAMENTO DE BIBLIOTECAS**

Universidad del Atlántico

Cuidad

**Asunto: Autorización Trabajo de Grado**

Cordial saludo,

Yo, **KAROL JOHANA CARRANZA SANTIAGO**, identificado(a) con **C.C. No. 1.045.743.780** de Barranquilla, autor(a) del trabajo de grado titulado **ANÁLISIS DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS DE OBRAS CÍVILES EN MARGEN DE LA RENTABILIDAD Y EFICIENCIA PARA EL PROYECTO I.E.D. MEGA COLEGIO TAGANGA** presentado y aprobado en el año **2021** como requisito para optar al título Profesional de **ECONOMISTA**; autorizo al Departamento de Bibliotecas de la Universidad del Atlántico para que, con fines académicos, la producción académica, literaria, intelectual de la Universidad del Atlántico sea divulgada a nivel nacional e internacional a través de la visibilidad de su contenido de la siguiente manera:

- Los usuarios del Departamento de Bibliotecas de la Universidad del Atlántico pueden consultar el contenido de este trabajo de grado en la página Web institucional, en el Repositorio Digital y en las redes de información del país y del exterior, con las cuales tenga convenio la Universidad del Atlántico.
- Permitir consulta, reproducción y citación a los usuarios interesados en el contenido de este trabajo, para todos los usos que tengan finalidad académica, ya sea en formato CD-ROM o digital desde Internet, Intranet, etc., y en general para cualquier formato conocido o por conocer.

Esto de conformidad con lo establecido en el artículo 30 de la Ley 23 de 1982 y el artículo 11 de la Decisión Andina 351 de 1993, "Los derechos morales sobre el trabajo son propiedad de los autores", los cuales son irrenunciables, imprescriptibles, inembargables e inalienables.

Atentamente,

**KAROL JOHANA CARRANZA SANTIAGO**

**C.C. No. 1.045.743.780** de Barranquilla

**DECLARACIÓN DE AUSENCIA DE PLAGIO EN TRABAJO ACADÉMICO PARA GRADO**

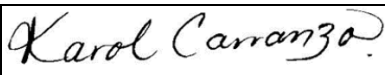
*Este documento debe ser diligenciado de manera clara y completa, sin tachaduras o enmendaduras y las firmas consignadas deben corresponder al (los) autor (es) identificado en el mismo.*

Puerto Colombia, **30 de abril del 2021**

Una vez obtenido el visto bueno del director del trabajo y los evaluadores, presento al **Departamento de Bibliotecas** el resultado académico de mi formación profesional o posgradual. Asimismo, declaro y entiendo lo siguiente:

- El trabajo académico es original y se realizó sin violar o usurpar derechos de autor de terceros, en consecuencia, la obra es de mi exclusiva autoría y detento la titularidad sobre la misma.
- Asumo total responsabilidad por el contenido del trabajo académico.
- Eximo a la Universidad del Atlántico, quien actúa como un tercero de buena fe, contra cualquier daño o perjuicio originado en la reclamación de los derechos de este documento, por parte de terceros.
- Las fuentes citadas han sido debidamente referenciadas en el mismo.
- El (los) autor (es) declara (n) que conoce (n) lo consignado en el trabajo académico debido a que contribuyeron en su elaboración y aprobaron esta versión adjunta.

<b>Título del trabajo académico:</b>	ANÁLISIS DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS DE OBRAS CIVILES EN MARGEN DE RENTABILIDAD Y EFICIENCIA PARA EL PROYECTO IED MEGA COLEGIO TAGANGA
<b>Programa académico:</b>	ECONOMÍA

<b>Firma de Autor 1:</b>							
<b>Nombres y Apellidos:</b>	KAROL JOHANA CARRANZA SANTIAGO						
<b>Documento de Identificación:</b>	CC	X	CE		PA		<b>Número:</b> 1.045.743.780
<b>Nacionalidad:</b>	Colombiana				<b>Lugar de residencia:</b>	BARRANQUILLA	
<b>Dirección de residencia:</b>	CALLE 48 # 13B – 03						
<b>Teléfono:</b>	3645294			<b>Celular:</b>	3003863877		

**FORMULARIO DESCRIPTIVO DEL TRABAJO DE GRADO**

<b>TÍTULO COMPLETO DEL TRABAJO DE GRADO</b>	ANÁLISIS DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS DE OBRAS CIVILES EN MARGEN DE RENTABILIDAD Y EFICIENCIA PARA EL PROYECTO IED MEGA COLEGIO TAGANGA
<b>AUTOR(A) (ES)</b>	KAROL JOHANA CARRANZA SANTIAGO
<b>DIRECTOR (A)</b>	SAIDER MEJÍA GUERRA
<b>CO-DIRECTOR (A)</b>	NO APLICA
<b>JURADOS</b>	NO APLICA
<b>TRABAJO DE GRADO PARA OPTAR AL TÍTULO DE</b>	ECONOMISTA
<b>PROGRAMA</b>	ECONOMÍA
<b>PREGRADO / POSTGRADO</b>	PREGRADO
<b>FACULTAD</b>	CIENCIAS ECONÓMICAS
<b>SEDE INSTITUCIONAL</b>	SEDE NORTE
<b>AÑO DE PRESENTACIÓN DEL TRABAJO DE GRADO</b>	2021
<b>NÚMERO DE PÁGINAS</b>	37
<b>TIPO DE ILUSTRACIONES</b>	Tablas
<b>MATERIAL ANEXO (VÍDEO, AUDIO, MULTIMEDIA O PRODUCCIÓN ELECTRÓNICA)</b>	NO APLICA
<b>PREMIO O RECONOCIMIENTO</b>	NO APLICA



**ANÁLISIS DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS DE OBRAS CIVILES EN  
MARGEN DE RENTABILIDAD Y EFICIENCIA PARA EL PROYECTO IED MEGA  
COLEGIO TAGANGA**

**KAROL JOHANA CARRANZA SANTIAGO  
TRABAJO DE GRADO PARA OPTAR AL TITULO DE ECONOMISTA**

**PROGRAMA DE ECONOMÍA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNIVERSIDAD DEL ATLÁNTICO  
PUERTO COLOMBIA  
2021**



**ANÁLISIS DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS DE OBRAS CIVILES EN  
MARGEN DE RENTABILIDAD Y EFICIENCIA PARA EL PROYECTO IED MEGA  
COLEGIO TAGANGA**

**KAROL JOHANA CARRANZA SANTIAGO  
TRABAJO DE GRADO PARA OPTAR AL TITULO DE ECONOMISTA**

**SAIDER MEJÍA GUERRA  
EDELBERTO RAFAEL ALFARO ORTÍZ**

**PROGRAMA DE ECONOMÍA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNIVERSIDAD DEL ATLÁNTICO  
PUERTO COLOMBIA**

**2021**

NOTA DE ACEPTACION

---

---

---

---

DIRECTOR(A)

---

JURADO(A)S

---

---

# ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL

<b>Tabla de contenido</b>	<b>Pág.</b>
RESUMEN	1
ABSTRACT	2
1. ANTECEDENTES	4
2. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	
Escribir el título del capítulo (nivel 2) .....	5
Escribir el título del capítulo (nivel 3).....	6

## **RESUMEN**

El presente informe hace una descripción de las actividades realizadas por parte de la practicante en la UNIÓN TEMPORAL TAGANGA y los diferentes aportes que dio a la evaluación de los procesos en los presupuestos y ejecución de obras civiles, específicamente en el proyecto IED mega colegio taganga; donde se realizó un apoyo para el seguimiento en el área administrativa, el cual nos permitió presentar la evolución de la entidad en margen de rentabilidad, teniendo como objetivo examinar los resultados obtenidos en el último año por el grupo empresarial, con la finalidad de realizar un estudio detallado de este.

Para lo anterior, se implementó un análisis descriptivo que ayudó a recolectar y ordenar la información necesaria sobre el área administrativa haciendo posible una explicación en las tendencias de los datos existentes, permitiendo presentar una relación entre estos.

Para la realización del informe, se complementó con un análisis cuantitativo con el cual se recopiló y ayudó a gestionar la información que brindó el grupo empresarial para así crear los procesos que permitieron evaluar el rendimiento y la eficiencia del área administrativa.

**PALABRAS CLAVES:** Rendimiento, eficiencia, base de datos, análisis.



## **ABSTRACT**

This report describes the activities carried out by the intern at UNIÓN TEMPORAL TAGANGA and the different contributions she made to the evaluation of the processes in the budgets and execution of civil works, specifically in the IED megacolegio taganga project; where support was provided for monitoring in the administrative area, which allowed us to present the evolution of the entity in profit margin, with the objective of examining the results obtained in the last year by the business group, in order to carry out a detailed study of this.

For the above, a descriptive analysis was implemented that helped to collect and order the necessary information about the administrative area, making possible an explanation in the trends of the existing data, allowing to present a relationship between them.

To carry out the report, it was complemented with a quantitative analysis with which the information provided by the business group was compiled and helped to manage in order to create the processes that made it possible to evaluate the performance and efficiency of the administrative area.

**KEY WORDS:** Yield, efficiency, database, analysis

## 1. ANTECEDENTES

Para abordar el análisis sobre el proceso administrativo de la constructora UNIÓN TEMPORAL TAGANGA, previamente se debe señalar que según el artículo 32 de la ley 80 de 1993 se define el contrato de obra pública como aquél que celebren las Entidades Estatales para la construcción, mantenimiento, instalación y en general para la realización de cualquier otro trabajo material sobre bienes inmuebles, una obra pública se desarrolla mediante infraestructuras que van dirigidas a la población en general. Para el desarrollo de una obra de construcción es necesario conocer las diferentes normas que se deben tener en cuenta. En 2015, el Gobierno nacional compiló una gran cantidad de decretos para unificar en una sola norma los diferentes aspectos.

Según el decreto 1077 del 2015, ARTÍCULO 1.1.1.1 MINISTERIO DE VIVIENDA. CIUDAD Y TERRITORIO; El Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio tendrá como objetivo primordial lograr, en el marco de la ley y sus competencias, formular, adoptar, dirigir, coordinar y ejecutar la política pública, planes y proyectos en materia del desarrollo territorial y urbano planificado del país, la consolidación del sistema de ciudades, con patrones de uso eficiente y sostenible del suelo, teniendo en cuenta las condiciones de acceso y financiación de vivienda, y de prestación de los servicios públicos de agua potable y saneamiento básico.

## ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL

Estos proyectos se desarrollan bajo un marco normativo, Los Procesos de Contratación de obra pública se rigen por la Ley 80 de 1993, 1150 de 2007, 1474 de 2011 y 1682 de 2013 en materia de infraestructura de transporte y en los demás aspectos, por el derecho privado.

Por otra parte, los partícipes del Sistema de Compras Pública deben conocer y aplicar las normas del nivel nacional y territorial en la ejecución de obras públicas, respecto a los siguientes aspectos de licencias urbanísticas y cumplimiento de los planes de ordenamiento territorial, normas de protección del patrimonio histórico y cultural, asuntos relativos al desarrollo territorial, expropiación y manejo de temas prediales, asuntos tributarios, movilidad, servicios públicos domiciliarios y manejo de comunidades.

La escogencia del contratista de obra pública puede desarrollarse a través de: una licitación pública; la cual aplica por regla general, selección abreviada; la cual aplica cuando el valor de la obra está en el rango de la menor cuantía de la Entidad Estatal y cuando se trata de Servicios para la Defensa y Seguridad Nacional, contratación directa; la cual solo aplica cuando se trata de urgencia manifiesta o de la contratación del sector defensa y seguridad nacional que requiera reserva y mínima cuantía; esta última aplica cuando el valor de la obra está en el rango de la mínima cuantía de la Entidad Contratante.

En lo referente a la planeación las Entidades Estatales deben identificar la necesidad e incluirla en el Plan Anual de Adquisiciones y elaborar los

## ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL

estudios técnicos que son los análisis necesarios para establecer la viabilidad del proyecto en cuanto corresponde a estudios de ingeniería, aspectos presupuestales, establecer el impacto social, económico y ambiental, identificar los permisos, autorizaciones y licencias requeridas para la ejecución del proyecto y proyectar la gestión predial.

La Entidad Estatal solo inicia el Proceso de Contratación de obra pública cuando los estudios técnicos permiten concluir que la obra es viable.

Ahora bien, desde el punto de vista de lo arquitectónico, la formación educativa de los ciudadanos tuvo siempre un lugar dentro del entorno urbano en las primeras y más importantes civilizaciones.

“Al inicio de la década de los sesenta, la construcción de espacios adecuados para la educación en los niveles de primaria y secundaria empezó a ser motivo de preocupación de los organismos internacionales cuando la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (Unesco) formuló el primer programa de edificios y mobiliario educativo, en 1962. Durante una década, hasta 1972, este proyecto se expandió a varios continentes y dio lugar a la creación de unidades de edificios y mobiliario en Asia y Pacífico, África, América Latina y el Caribe, bajo un objetivo esencial: “El programa se entró en un principio en actividades de investigación y desarrollo como punto de partida para lograr un espacio educativo de mayor calidad y una

## ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL

utilización más racional de los fondos disponibles”(arquitectura escolar y educación, *mega colegios de Bogotá, la dignificación de la formación y de los estudiantes*).

Como requisito descrito por el ministerio de educación para acceder a recursos a partir de la vigencia 2008 de acuerdo a la resolución 3350 de 2007.

- El Inventario de infraestructura permitirá a las Secretarías evaluar, cuantificar y cualificar el estado de los ambientes escolares existentes. Para su levantamiento y sistematización, el MEN apoya la metodología SICIED – Sistema Interactivo de Consulta de Infraestructura Educativa, herramienta que facilita el análisis de la información capturada.
- Los planes de Infraestructura permitirán a los entes territoriales priorizar las necesidades de infraestructura de las Instituciones Educativas y proyectar alternativas de solución con costos estimados e impactos en cobertura.
- Cofinanciación del MEN – 70% Nuevos departamentos, 50% departamentos, 35% municipios certificados Previo estudio y aprobación MEN.

## 2. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

La administración se define como el proceso de coordinación de recursos para obtener la máxima productividad, calidad, eficacia y competitividad en el logro de los objetivos de una organización (MUNCH, 2010, pag.3), existen diversos conceptos que abarcan además la administración como el proceso de tomar decisiones sobre los objetivos y la utilización de los recursos. Abarca cinco tipos principales de decisiones, llamadas también procesos o funciones: planeación, organización, liderazgo dirección y control (Amaru, 2009, pag.6)

Del proceso administrativo nacen un conjunto de fases o pasos de naturaleza cíclica, esto quiere decir que, el fin se convierte de nuevo en el principio de la tarea administrativa. El objetivo central del proceso administrativo es sistematizar el conocimiento y generar una estructura de eficiencia, esto estimula la innovación y el progreso además de fomentar el desarrollo de una filosofía y cultura gerencial y empresarial aplicable a cualquier campo de acción.

La obra pública designa a un cierto tipo de muebles o inmuebles estatales afectados a fines de utilidad general: son “obras públicas”, en este sentido, los puentes, caminos, edificios públicos, etc. En un segundo sentido la frase se identifica por extensión con el concepto de “contrato de obra pública”, y designa por ello a los contratos realizados por la administración con particulares para que éstos construyan, por ejemplo,

## ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL

tales puentes, caminos o edificios. (Gordillo, A. (1964). Obra pública y contrato de obra pública. Lecciones y ensayos, (32), 50.

Según el autor, los elementos de la noción de obra pública son cuatro: 1) se trata de una cosa mueble o inmueble, 2) de construcción artificial, es decir, realizada por la mano del hombre (por oposición a los bienes que existen en el estado en que los ofrece la naturaleza), 3) de propiedad del Estado, 4) afectada a fines de utilidad general.

En el proceso de obra pública es fundamental conocer y aplicar el concepto de administración ya que esta, permite cumplir con los objetivos y metas propuestos de la manera más eficiente y eficaz.

Para el grupo económico Hard a través de la Unión Temporal Taganga, es importante conocer el estado actual del área administrativa de la empresa, esta información es relevante para determinar la eficiencia de las políticas actuales de la compañía y para formular nuevas políticas en caso de ser necesarias. La prioridad en la compañía es ejecutar proyectos para mantener los márgenes de rentabilidad, es por ello que, a través de la unión temporal, se canaliza la gestión de rubros presupuestales, cronogramas, compras en la planificación de materiales y ejecución de obras. Es importante contar con los profesionales idóneos y así demostrar administrativa y técnicamente la ejecución física de las obras.

De esta manera con la propuesta se busca realizar un estudio de

## ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL

rendimiento y eficiencia sobre el área administrativa de la empresa, que nos permita presentar un informe con la evolución de la empresa en el último año el cual nos ayude a dar respuestas a preguntas como:

- ¿Cuál es la condición actual de la empresa?
- ¿De qué manera se pueden mejorar los procesos administrativos, teniendo en cuenta la situación actual de la empresa?
- ¿Existe una correlación entre la inversión y el rendimiento, dentro de la empresa?



### 3. REVISION DE LITERATURA

Marissa, R. Juan Carlos, A. Harol, C. (2019), en su artículo de investigación titulado “La planeación en los contratos de obra pública en Colombia

¿principio, deber o requisito? Obligatoriedad y consecuencias de su inaplicación” indagan acerca del principio de planeación en el contrato estatal de obra pública, para su análisis utiliza el método cualitativo y el análisis descriptivo apoyado en la hermenéutica jurídica. Resaltan la importancia del principio planeación en base a fallos del Consejo de Estado que lo caracteriza como esencial en la contratación estatal. Se concluye sobre la importancia de este principio-deber de la administración por su capacidad de control sobre la contratación y como freno a la corrupción.

El artículo deja en claro que la planeación es fundamental en todo el régimen de la contratación, de esta manera teniendo en cuenta la reglamentación detallada, habiéndose transformado la función pública consagrada en la Constitución, y permitiendo la participación de los particulares en la satisfacción del interés general, el control estatal no puede ser abandonado, sino reemplazado por normas que establezcan los criterios necesarios para que la contratación privada, y en este caso el contrato de obra pública, pueda cumplir verdaderamente con los objetivos propuestos en la Constitución Política.

## ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL

Aponte, I. (2014), en su artículo “Las fallas de planeación y su incidencia en el contrato estatal de obra” denota la planeación como un principio de la actividad contractual y administrativa pública. Aborda la idea de que gran parte de los problemas en contratación estatal obedecen a que la planeación se concibe como una actividad estática y se sustenta la necesidad de concebir la planeación como un sistema dinámico al servicio de la comunidad y al contrato, como una herramienta al servicio de los fines del Estado.

Se nos cita “la planeación es un asunto en apariencia preliminar a la contratación de obras públicas, pero la práctica demuestra que también es un asunto liminar, entre los estudios previos que plantean los términos de referencia del contrato en su dimensión objetiva y el modo fáctico correspondiente al cumplimiento contractual, que va paralelo al desarrollo y entrega a satisfacción de las obras contratadas. Esto incluye una dimensión preliminar respecto a la obra pública terminada, pues la garantía, su durabilidad en condiciones de funcionamiento adecuado, sostenibilidad económica e incluso para minimizar lo que el desarrollo industrial de la obra pública genera como impacto ambiental y social, son aspectos que se deben contemplar en el correcto empleo de los recursos públicos.”

Se presenta la idea de que la planeación no solo debe tener en cuenta las variables relacionadas con la necesidad a satisfacer, los medios para el

## ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL

efecto, los costos del proyecto, su sostenibilidad, sino que además debe valorar la incidencia de elementos externos, como normas particulares vinculantes a la materia del proyecto, incentivos a la industria nacional, reconocimiento y promoción del pequeño y mediano emprendedor, y la oportunidad para su realización.

Arellano, Juan (2015) *Métodos De Administración Y Control De Obra*. Universidad Nacional Autónoma De México plantea: “Es ampliamente notable la falta de planeación, en la mayoría de organizaciones, es decir existen compañías con una estructura muy sólida, pero no tienen definido hasta dónde pretenden llegar, es por esto que muchas ocasiones fracasan, ya que esto mismo se ve reflejado en los proyectos que realizan, aunado a la falta de tiempo este elemento siempre es carente en todos los proyectos de la construcción siendo afectado por la misma planeación, si se ocuparan de hacer una correcta planeación los tiempos serían los indicados para cada actividad.”

El autor aborda la combinación de tiempo, costo y calidad, generarán trabajos, obras, construcciones, con un alto grado de aceptabilidad dentro del mercado, para lo cual se deben cuidar cada una de estas características, las primeras dos asociadas a la planeación, y la conclusión de la calidad consiste en no realizar una construcción lo más barata posible, si no encontrar un equilibrio entre el costo – beneficio que proporciona ganancias de acuerdo al presupuesto, manteniendo la calidad de la obra y en medida de lo posible incrementarla.

## ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL

Es remarcable la idea de que garantizar un buen coste, calidad y tiempo, tendrá como resultado un reconocimiento por parte del cliente en el mercado y la apertura dentro del mismo, al mismo tiempo la pronta recuperación de la inversión, por lo que se demuestra que invertir en calidad es rentable y abre una gran oportunidad en el mercado.

## 4. DESCRIPCION DEL CASO

Durante el periodo de pasantías realizado por la practicante en la UNION TEMPORAL TAGANGA, se brindó apoyo en el área administrativa bajo la orientación del Ingeniero Saider Mejía; la metodología implementada se basó en un análisis descriptivo de enfoque cuantitativo, valiéndose de herramientas de Office como Word y Excel, para la organización de datos e información recolectada.

Las funciones desempeñadas durante el tiempo de prácticas, fueron las siguientes:

- ✓ Apoyo en la cotización de los materiales necesarios en los proyectos de construcción, teniendo en cuenta la relación costo-beneficio para la empresa.
- ✓ Apoyo en el análisis y desarrollo de los APU “Análisis de precios unitarios” de cada ítem del presupuesto a desarrollar en este caso para el Proyecto IED Taganga.
- ✓ Apoyar en la planeación y logística de compra de materiales y equipos para el avance de la obra.
- ✓ Apoyar en la ejecución del presupuesto de la mano de obra en los diferentes proyectos.
- ✓ Revisión y contabilización de los materiales.
- ✓ Revisión periódica y manejo sistematizado del inventario.

## ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL

Al plantearse el proyecto, se inició con la creación de los documentos administrativos relacionados al mismo, luego de adquirir el inventario inicial se procede a revisión de este y la administración de los mismos durante la ejecución de la obra.

Las principales fuentes de información para el análisis; parten de las bases de datos compiladas, teniendo en cuenta indicadores y datos utilizados por la empresa en un periodo de 1 año.

La creación y organización de la información en referencia al proyecto proporcionó una nueva base de datos, esto permitió generar la infografía detallada para explicar los procesos administrativos implementados.

Al inicio del análisis, este se concentró en recopilar la información de las diferentes fuentes que pueda brindar la empresa, luego se utilizó esta información para crear procesos que en su conjunto permitieron evaluar el rendimiento y la eficiencia del área administrativa. Esto se complementa con un análisis cuantitativo de los datos que ayuda a gestionar la información ligada al rendimiento del proyecto.

Al abordar el proyecto se realizan varias cotizaciones a diferentes fábricas o empresas, luego de eso se seleccionó al mejor o los mejores proveedores, el representante legal de la empresa Ingeniero Saider Mejía consigna el dinero y después de tener los materiales se asigna una fecha de logística, de esta manera se coordinan las actividades que les toca ejercer a cada empleado, seguido a esto se realizó una programación o un cronograma de actividades, esta, se ejecuta con la interventoría la cual lo viabiliza, dichas actividades se plasman en una bitácora de obra diario que

## ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL

los contratistas deben revisar así mismo, diariamente. Cuando se cumplan las actividades de hacer un corte de obra, se revisan y cuando estén ejecutadas y aprobadas se procede al informe de avance que ha tenido la obra y así mismo, lo van haciendo con cada corte que realizan y lo van planteando a manera de porcentaje.

### 5. SOLUCIONES Y RETOS ACTUALES

En la actualidad EL GRUPO ECONÓMICO HARD ha venido preparándose a los diferentes cambios que ha presentado el mercado es por ello y de gran importancia empresarial justificar y cumplir con todas las demandas y necesidades exigidas por los clientes para la cual la elaboración de un plan estratégico es la clave para el desarrollo eficiente de la organización.

La planeación estratégica que ha mantenido esta empresa en la toma de decisiones, evalúan una situación para proyectarse, ser eficientes ante situaciones y convertirse en una organización competitiva.

Los procesos administrativos dependen fundamentalmente en el avance físico que presenten los diferentes proyectos en ejecución ya que todo este avance eslabona la parte administrativa. Los procesos administrativos mejoran en el cumplimiento de los tiempos de las obras es decir que se cumplan en los tiempos planificados y aprobados, que la documentación medible cumpla los requisitos exigidos por las interventorías, y distritos que soliciten la misma todo conlleva a optimizar métodos y tiempos y mantiene la productividad y márgenes de rentabilidad del grupo económico en este caso HARD.

En lo que respecta a inversión y rendimiento, Estas dos variables están directa y proporcionalmente relacionadas, es decir, el margen de inversión del grupo económico depende del rendimiento de las actividades (diseños,



## ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL

presupuestos (contractual y mano de obra)) que ayudan a medir los tiempos y ser eficientes en el cumplimiento de todas las actividades planificadas estratégicamente, en otras palabras, en la optimización de tiempos de las obras, magnifica la rentabilidad y utilidad de la empresa.

**REFERENCIAS**

Lic. Jorge A. Coterá. (2011). *Mega colegios, Escuelas Ciudadanas, Ciudad Educadora y Ciudadelas Educativas*. Montelibano.

Ministerio de educación. Infraestructura educativa. Tomado de [https://www.mineducacion.gov.co/1621/articles-183110\\_archivo\\_pdf4.pdf](https://www.mineducacion.gov.co/1621/articles-183110_archivo_pdf4.pdf)

Universidad Nacional de Colombia. (2010). *ARQUITECTURA ESCOLAR Y EDUCACIÓN, Mega colegios en Bogotá, la dignificación de la formación y de los estudiantes*. Bogotá, Colombia.

Gobernación de Colombia, Gov.co. Decreto 1077 de 2015 Sector Vivienda, Ciudad y Territorio. Tomado de <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=77216>

Castro Beltrán, H. Arbeláez Restrepo, J. Rúa Flechas, M. *Planeación en los contratos de obra pública en Colombia ¿principio, deber o requisito? Obligatoriedad y consecuencias de su inaplicación*.

Aponte Díaz, I. *Las fallas de planeación y su incidencia en el contrato estatal de obra*. “The failures of planning and its impact on the State infrastructure contracts”.

Arellano Zauco, J. (2015). *Métodos de administración y control de obra*. México DF: Universidad nacional autónoma de México.

## ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL

### ANEXOS

A continuación, se presentan las tablas de información

ITEM	DESCRIPCION	UND	CANT SOLICITADA	CANT LLEGO	CANT PENDIENTE
1	codos de 2x 45 cxc	UND	24	24	0
2	codos de 2x 90 cxc	UND	127	127	0
3	codos de 2x 90 cxe	UND	51	51	0
4	codos de 3x 45 cxc	UND	4	4	0
5	sifones de 2"	UND	19	19	0
6	sifones de 4"	UND	2	2	0
7	tee de 2"	UND	58	58	0
8	tee de 4"	UND	5	5	0
9	Yee de 2x2	UND	22	22	0
10	Yee de 4x3	UND	2	2	0
11	Yee de 4x4	UND	12	12	0
12	Union de 2"	UND	30	30	0
13	Adaptadores macho de 1/2"	UND	60	60	0
14	Adaptadores macho de 1.1/2"	UND	16	16	0
15	Buje de 1 1/2" x 1/2"	UND	20	20	0
16	Buje de 1 1/2" x 1 1/4"	UND	20	20	0
17	codos de 1/2" PVC	UND	60	60	0
18	codos de 1 1/2" PVC	UND	40	40	0
19	Tee de 1/2" PVC	UND	12	12	0
20	Tee de 1 1/2" PVC	UND	31	31	0
21	Valvula RW de 1/2"	UND	3	3	0
22	Valvula de 1 1/2"	UND	8		8
23	Union de 1/2"	UND	20	20	0

**Tabla 1.**

### COMPRA DE MATERIALES

En este anexo se presenta el apoyo en la planeación, formulación y logística de compras de algunos materiales y equipos para el avance de la obra.

## ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL

35	puntilla de acero de 3"	LIBRA	10	10	0
36	regla aluminio x 6 mts	UND	2	2	0
37	escobon para limpiar losetas	UND	1	1	0
38	escoba normal	UND	1	1	0
39	baldes concretos	UND	2	2	0
40	disco de corte de 9" para corte de bloque	UND	18		18
41	disco de corte de 4 1/2"	DOCE NA	1	1	0
42	disco de corte de metal 7"	UND	6	6	0
43	disco de corte de metal 4 1/2"	DOCE NA	1	1	0
44	Laminas de formaplast o madeflex verde 2,44 x 1,24  cortadas en tiras de 30 cm	UND	15		15
45	puntilla 2 "	LIBRA	20		20
46	puntilla de acero de 3"	LIBRA	10	10	0
47	talicones de 1x3 metros esquineros	UND	200		200
48	Bulken 45 ssl presentacion 500 ml	UND	19	19	0
49	sellasil soporte 1/4" (6,4 mm) presentacion 600 ml	ROLL O	1	1	0
50	disco de corte diamantado 4 1/2" tipo concreto	UND	4	4	0
51	extension electrica encauchetada x 50 mts	ML	50		50
52	sierra circular 7.1/4" 1200	UND	1		1
53	geotextil tejido 2100 dimensiones del tanque  m2=  108(6*18)	M2	108		108
54	alambre negro recocido numero 18	KG	450		450
55	ceramica para zocalo 10 cm x 30.5 cm	M2	20	0	20
56	enchape ceramica muros 20.3x 30.5	M2	996	631	365
57	enchape ceramica pisos 30.5x 30.5	M2	200 8,8	2008, 8	0
58	piso de gres 30x30 cm	M2	306 7,23	2984	83,23

*Fuente: Elaboración propia a partir de datos del proyecto (IED Mega colegio taganga)*

# ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL



## REQUISICION DE MATERIALES Y/O SERVICIOS

<b>CIUDAD Y FECHA:</b>	BARRANQUILLA, 08 ENERO DE 2021
<b>OBRA:</b>	IED MEGACOLEGIO TAGANGA - SANTA MARTA – MAGDALENA.
<b>DIRECCION:</b>	
<b>CONTRATISTA:</b>	BLUE MARK
<b>PROVEE</b>	<b>TELEFONO:</b> <b>CONTACTO:</b>

### POR MEDIO DEL PRESENTE DOCUMENTO SE LE SOLICITA LO SIGUIENTE:

REQUISICION DE	MATERIALES	<input checked="" type="checkbox"/>	CIOS
ESTE SUMINISTRO INCLUYE:			
Diseño:			Maquinaria y Equi
Suministro de Implementos de Oficina:			Transporte:Obra:
	X		Ensayos:

ITEM	DESC RIPCION	UNID	CANT	VALOR R UNI T	SUB TOTAL
1	ALAMBRE NEGRO ROLLO X 25 KG	ROLLO	4		
2	CLAVO DE ACERO 3 1/2"	LIBRA	10		
3	MANTO EDIL REF: (rollo 1 x 10 mts)	ROLLO	41		
4	ANTISOL CUÑETE ( presentacion 16 Kg)	UND	2		
5	LIJA DE AGUA 965 SUPER	UND	78		
6	ESPATULA PLASTICA DE 4"	UND	10		
7	ESPATULA METALICA DE 4"	UND	10		
8	RODILLOS DE FELPA	UND	10		
9	BANDEJAS PARA PINTURA	UND	10		
10	CINTA DE ENMASCARAR DE 1" MARCA 3M ROLLOS X 55 MTS	ROLLOS	20		
11	RODILLOS DE ESPONJA	UND	25		
12	BROCHAS DE 4"	UND	25		
13	ceramica para zocalo 10 cm x 30.5 cm	M 2	20		
14	enchape ceramica muros 20.3x 30.5	M 2	505,45		
15	enchape ceramica pisos 30.5x 30.5	M 2	233		
16	piso de gres 30x30 cm	M	83,23		

## ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL

		2			
17	guarda escoba 25x10 piso de gres para area de circulacion	ML	1225,72		
18	GRANITO No. 2 BLANCO	DE 40 KG	40,00		
19	MARMOLINA	DE 40 KG	40,00		
20	CEMENTO BLANCO BULTO 40 KG	DE 40 KG	40		
21	ESTILOSIA BULTO X 50 KG	BULTO	1		
22	YESO BLANCO BULTO X 50 KG	BULTO	2		
23	SIKA LATEX	LITROS	20		
24	KIT DE PIEDRAS DE CUPLIR	KT	2		
25	TUBO GALVANIZADO REDONDO DE 2 1/2" POR 2,5 mm LONGUITUD	UND	100		
26	Anticorrosivo base color gris	GALON	4,55		
27	Disolvente Thinner	GALON	18,4		
28	Plastico Negro	ROLLO	1		

*Fuente: Elaboración propia a partir de datos del proyecto (IED Mega colegio taganga)*

**Tabla 2.**

### COTIZACION PEDIDO DE MATERIALES

En este anexo se presentan el apoyo al departamento de compras en las cotizaciones de los materiales requeridos para el proyecto realizadas en el primer mes del año 2021 teniendo en cuenta la relación costo- beneficio, solicitud #192.

## ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL

**Tabla 3.**

### CONTROL DE INVENTARIO PARA BLOQUES

Para este anexo, se presenta el apoyo en la revisión periódica y manejo sistematizado del inventario para bloques, losetas, entre otros, así mismo, los que se encontraron en buen estado y en mal estado con el fin de entregar la información requerida de una manera eficaz.

INFORME DE BLOQUES DE (10-15), CALADOS, ADOQUIN Y LOSETAS LLEGADOS A OBRA					
OBRA	MEGACOLEGIO TAGANGA				
BLOQUES DE 10					
FECHA	PLACA	CANTIDAD	PORCENTAJE DE BLOQUES EN MAL ESTADO	MAL ESTADO	BUEN ESTADO
11/12/2020	SYK-822	2100	41,3%	867	1233
11/12/2020	SKH-388	3300	38,0%	1253	2047
14/12/2020	SKH-388	1500	3,0%	45	1455
15/12/2020	SYK-822	780	2,9%	23	757
19/01/20201	SKH-388	1500	2,5%	37	1463
22/01/2021	SKH-388	170	0,0%	0	170

## ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL

<b>BLOQUES DE 15</b>					
<b>FECHA</b>	<b>PLACA</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>PORCENTAJE DE BLOQUES EN MAL ESTADO</b>	<b>MAL ESTADO</b>	<b>BUEN ESTADO</b>
17/12/2020	SYK-822	1030	35,0%	360	670
17/12/2020		2090	37,1%	775	1315
18/12/2020	SKH-388	665	38,3%	255	410
09/01/2021	SKH-388	2090	32,0%	668	1422
12/01/2021	SKH-388	2090	30,0%	627	1463
13/01/2021	SKH-388	2090	28,0%	585	1505
20/01/2021	SKH-388	2090	25,0%	522	1568
23/01/2021	XVI-317	1910	39,0%	744	1166
23/01/2021	SKH-388	2090	41,5%	867	1223
25/01/2021	XVI-317	2090	44,2%	923	1167
27/01/2021	SKH-388	2128	DEVOLUCION		
28/01/2021	XVI-317	2145	27,2%	584	1561

*Fuente: Elaboración propia a partir de datos del proyecto (IED Mega colegio taganga)*



## ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL

ITEM	DESCRIPCION	UND	KARDES DE MOVIMIENTOS			
	A RTICU LO	UNIDAD	CANT INICIAL	ENTRA DA	SALID A	EXISTEN CIA
1	ALAMBRE AMARILLO N12	ROLLO	15			
2	<b>ALAMBRE BLANCO N12</b>	<b>ROLLO</b>	<b>41</b>			
3	<b>ALAMBRE NEGRO N12</b>	<b>ROLLO</b>	<b>21, 1</b>			
4	ALAMBRE ROJO N12	ROLLO	14			
5	<b>ALAMBRE VERDE N12</b>	<b>ROLLO</b>	<b>34,28</b>			
6	CABLE UTP	CARRETE	500			
7	CABLE UTP	CARRETE	305			
8	CABLE UTP	CARRETE	235			
9	VAR. 1/2"	UND 6M	47		2	45
10	VAR. 3/8"	UND 6M	158		15	143
11	SANITARIOS BLANCOS	UND	23			
12	SANITARIO DISCAPACITADOS	UND	1	1		2
13	ORINALES	UND	10			
14	PULIDORAS	UND	2			
15	PISTOLA CALAFATEO	UND	1			
16	EPOXICO	UND	28			
17	CERAMICA 20*30.5	CAJA	8			
18	CERAMICA 30*30	CAJA	17			
19	TABLON TRADICION SAHARA 30.5*30.5	CAJA	1270			
20	BOQUILLA	BOLSAX5KG	0			
21	CEMENTO	BULTO 50KG	188		6	182
22	TEE 4" SAN.	UND	6			
23	TEE 2" SAN.	UND	60			
24	SIFON 4" SAN.	UND	2			
25	SIFON 2" SAN.	UND	23			
26	UNION 3" SAN.	UND	30			
27	UNION 4" SAN.	UND	3			
28	CODO 3" X90° SAN.	UND	13			
29	CODO 2" X45° SAN.	UND	1			

## ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL

30	YEE 4"X2" SAN.	UND	99			
----	----------------	-----	----	--	--	--

1	3	YEE 4" SAN.	UN D	1 2		
2	3	YEE 2" SAN.	UN D	4 0		
3	3	YEE 3" SAN.	UN D	1 8		
4	3	TAPA 4" SAN.	UN D	1 9		
5	3	TAPA 3"	UN D	1		
6	3	ADAPTADOR 6" SAN.	UN D	1		
7	3	BUJE 6"X4" SAN.	UN D	1		
8	3	BUJE 4"X2" SAN.	UN D	7		
9	3	BUJE 2"X1 1/2" SAN.	UN D	4 5		
0	4	ADAPTADOR DE LIMPÍEZA 3" SAN.	UN D	2 7		
1	4	ADAPTADOR MACHO 1/2" PRESION	UN D	1 64		
2	4	ADAPTADOR MACHO 1 1/2" PRESION	UN D	1 6		
3	4	ADAPTADOR MACHO 1" PRESION	UN D	1 8		
4	4	ADAPTADOR HEMBRA 1" PRESION	UN D	1		
5	4	ADAPTADOR HEMBRA 1 1/2" PRESION	UN D	1 11		
6	4	ADAPTADOR MACHO 1 1/4" PRESION	UN D	5 7		
7	4	TEE 1/2" PRESION	UN D	8		
8	4	TEE 1" PRESION	UN D	1 9		
9	4	TEE 1 1/2" PRESION	UN D	1 3		
0	5	TEE 2" PRESION	UN D	1		

*Fuente: Elaboración propia a partir de datos del proyecto (IED Mega colegio taganga*

**Tabla 4**

**INVENTARIO DE ALMACEN DE OBRA**

Para este anexo, se presenta igualmente el apoyo en la revisión periódica y manejo sistematizado del inventario de almacén y bodega de obra, de acuerdo a la entrada y salida del material, con el fin de entregar la información requerida de una manera eficaz.

ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL

**Tabla 5.**

**PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA**

En el siguiente anexo, se presenta el apoyo requerido en la ejecución del presupuesto de manode obra para el proyecto IED mega colegio taganga.

OBRA: IED TAGANGA							
MANO DE OBRA				CONTRATADO			
ITEM	DESCRIPCIÓN	UN	CANT. APROBADAS	A DEDUCCIONES	CANTIDAD FINAL	V. UNITARIO M.DE O.	V. TOTAL
ITEM	DESCRIPCIÓN	UND	CANT			V. UNITARIO	VR. TOTAL
	<b>NUEVOS</b>					EMEL	
1	PRELIMINARES						\$ -
1,2	Caseta provisional	UN	1		1,00	\$ 923.360	\$ 923.36
1,5	Traslado de materiales (Cemento, arena, piedra) en sitio	JOR	168		116,8,00	\$ 35.000	\$ 40.880.00
1,8	Nivelación y compactación de terreno	M2	6115	1731,13	7846,13	\$ 2.000	\$ 15.692.26

## ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL

2	ESTRUCTURAS						
2.1	Corte y retiro de material a lugar autorizado	M3	155 3,21	1 94,25	1747, 46	\$ 18.000	\$ 31.454. 280
2.2	Relleno compactado para sub-base compactada al 95% del proctor, incluye filtro en geotextil tejido 2100	M3	0		0,00	\$ 12.000	\$
2.3	Excavación para cimiento de bordillos y andenes, secc.:(0.30x0.40) y retiro de material.	ML	108 1,91	1 14,34	1196, 25	\$ 7.000	\$ 8.373. 750
2.4	Excavacion manual en terreno natural, para zapatas	M3	0		0,00		\$
2.5	Excavacion para cimiento secc.(0,40x0,40) manual y retiro d material sobrante a lugar autorizado para vigas de amarre.	ML	0		0,00		\$

5	PISOS - ACABADOS				0, 00		\$
5.1	Plantilla concreto 2000. En sitio 0.05 Pulido	M2	0		0, 00	\$ 21.000	\$
5.2	Plantilla concreto 2500 Impermeabilizado en sitio 0.05	M2	950, 46		95 0,46	\$ 7.600	\$ 7.
5.3	Zócalo	ML	581, 13	32 6,09	90 7,22	\$ 8.100	\$ 7.
5.4	Enchape cerámica piso 20.3 X 30.5	M2	598 ,4	39 7,1	99 5,50	\$ 15.000	\$ 14.
5.5	Enchape cerámica piso 30.5 X 30.5	M2	2597, 62	- 589,62	20 08,00	\$ 15.000	\$ 30.
5.6	Acabado descaso escalera en granito fundido pulido, incluye pirlan en aluminio y dilataciones en aluminio.	M2	24, 6	- 3,34	21 ,26	\$ 25.000	\$
5.6,1	Acabado descanso escalera en baldosa de gres, incluye pegante de piso, bqquilla y separadores plásticos.	M2	0	21, 26	21 ,26		
5.7	Acabado huella y contra huella escalera en granito fundido pulido, incluye pirlan en aluminio.	ML	47, 52	14 4,48	19 2,00	\$ 25.000	\$ 4.
5,71	Acabado huella y contra huella escalera en baldosa de gres incluye pieza con nariz.	ML	0	1 92	19 2,00		
5.8	Sardinell en concreto 3000 psi, para confinamiento de andenes en adoquin.	ML	96, 4	109 9,85	11 96,25	\$ 14.000	\$ 16.
5.9	Adoquin concreto 8 CM	M2	0	0	0, 00	\$ 14.000	\$
5.10	Mesones de baño y laboratorio en granito blanco	M2	65, 03	1 ,7	66 ,73	\$ 25.000	\$ 1.
5.11	Cielo raso en superboard 8mm para administración	M2	136 ,7	16 4,18	30 0,88	\$ 18.000	\$ 5.

## ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL

9	URBANISMO						
9.1	Bordillo en concreto 3000 PIS, Reforzado 3Ø3/8" y estribos Ø3/8" A/C ,30 MTS SECC:(,15 X ,30) MTS	ML	77	6 3,57	14 0,57	\$ 18.000	\$ 2.530.2 60
9.2	Suministro e instalación banca M-50 o similar	UN	31		3 1,00	\$ 40.000	\$ 1.240.0 00
9.3	Siembra de gramado, incluye: Suministro de arena negra para siembra	M2	149 1,96		14 91,96	\$ 6.900	\$ 10.294.5 24
9.4	Siembra de setos colores diversos; altura promedio: ,60mts	ML	443		44 3,00	\$ 12.000	\$ 5.316.0 00

*Fuente: Elaboración propia a partir de datos del proyecto (IED Mega colegio taganga)*

## GLOSARIO

**OBRAS CIVILES:** se le llama obra civil a toda infraestructura, destinada al uso colectivo o público. Las obras permiten el aprovechamiento tanto de los medios físicos, como naturales; así como todo lo concerniente a las comunicaciones: puentes, carreteras, vías férreas, muelles, túneles, canales, etc. Son proyectos que, por lo general, son diseñados a solicitud de organismos gubernamentales, quienes a su vez son los que financian.

**PROYECTO:** Un proyecto es una planificación, que consiste en un conjunto de actividades a realizar de manera articulada entre sí, con el fin de producir determinados bienes o servicios capaces de satisfacer necesidades o resolver problemas, dentro de los límites de un presupuesto y de un periodo de tiempo dado.

**INFRAESTRUCTURA:** Una infraestructura es el conjunto de elementos o servicios que están considerados como necesarios para que una organización pueda funcionar o bien para que una actividad se desarrolle efectivamente.

**AREA ADMINISTRATIVA:** Parte de una institución o empresa en la que se subdivide y a la cual se asigna una responsabilidad. Tiene como objeto general, liderar la gestión administrativa, presupuestal y financiera de la Dirección de Consulta Previa.

**RENTABILIDAD:** La rentabilidad es la capacidad que tiene algo para generar suficiente utilidad o ganancia; sin embargo, una definición más

## ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL

precisa de la rentabilidad es la de un índice que mide la relación que existe entre la utilidad o ganancia obtenida o que se va a obtener, y la inversión realizada o que se va a realizar para poder obtenerla.

**PRESUPUESTO:** Un presupuesto es un documento en donde se cuantifican pronósticos o previsiones para un periodo de tiempo determinado. En el caso del presupuesto de una empresa, en este se cuantifican pronósticos o previsiones de diferentes elementos de esta, tales como las ventas, las compras, la producción, los gastos administrativos, y los gastos de ventas.

**ANALISIS CUANTITATIVO:** Este análisis, consiste en analizar cosas como las ventas, los gastos, la deuda, y otros aspectos financieros de la empresa. Pretende entender la realidad económica de la empresa para poder hacer proyecciones y estimaciones razonables sobre su futuro.

**ANALISIS DESCRIPTIVO:** es un tipo de aproximación con el que se analizan los datos procediendo a su descripción y sin una hipótesis previa que deba ser o no falseada. Proporciona un enfoque por el que se confecciona un resumen de información que dan los datos de una muestra. Es decir, su meta es hacer síntesis de la información para arrojar precisión, sencillez y aclarar y ordenar los datos.

**INFORME ESTADISTICO:** es un documento que presenta los resultados de los análisis estadísticos realizados en un estudio y para comprender lo que se debe esperar de un informe estadístico es necesario tener previos conocimientos para la realización del mismo.

**COSTOS DIRECTOS:** se trata de un tipo de gasto que tiene una relación directa a la realización y producción de los productos o servicios que ofrece una empresa. Por tanto, los costes directos afectan de manera



## ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL

directa e inmediata a la definición del precio de un producto o servicio. Es decir, cuando mayor sea el coste que incurra en la prestación de un servicio o en la producción, es probable que mayor sea el precio venta, para poder obtener beneficio o ROI (retorno de la inversión)

# ANALISIS DE RENDIMIENTO Y EFICIENCIA EMPRESARIAL

Facultad de Ciencias Económicas **FORMATO RN-7.1**

### EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO DE LA PRÁCTICA PROFESIONAL

Fecha de presentación:	DD 05	MM 04	AAAA 2021
------------------------	----------	----------	--------------

<b>Funcionario Responsable:</b>	Nombres: SAIDER ENRIQUE	Apellidos: MEJIA GUERRA
---------------------------------	-------------------------	-------------------------

<b>Estudiante:</b>	Nombres: Karol johana	Apellidos: Carranza santiago
--------------------	--------------------------	---------------------------------

Cédula de Ciudadanía N°: 1045743780 de Barranquilla

**Programa:** Administración  Contaduría  Economía  Administración de   
(Marque X) de Empresas Pública Empresas Turísticas

**Institución: UNION TEMPORAL TAGANGA**

<b>Denominación de la Práctica</b>	“ “ Análisis de los procesos administrativos de obras civiles en margen de rentabilidad y eficiencia para el proyecto IED mega colegio taganga “
------------------------------------	---

**Concepto del Evaluador**(Art.70, Parágrafo 1, Res. de F.C.E. No. 004 de 13/11/2020)

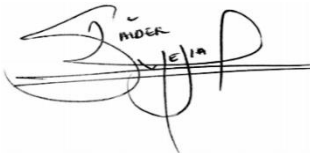
Criterios:	Calificaciones	
	Nos.	Letras
a) Responsabilidad en el cumplimiento de las funciones asignadas	5	CINCO
b) Calidad de los logros o resultados para la institución o empresa	5	CINCO
c) Ética demostrada en el desempeño de las funciones	5	CINCO
d) Solvencia teórica y técnica demostrada durante la práctica profesional	5	CINCO

**Observaciones: Cumplió con los objetivos propuesto del grupo económico profesionalmente se destaca su disciplina, respeto y compromiso con sus actividades, satisfactoriamente deseamos éxitos en su vida profesional.**

Facultad de Ciencias Económicas **FORMATO RN-7.1**

La escala de calificaciones es de uno (1.0) a cinco (5.0), aprobatoria desde tres (3.0) y corresponde a las siguientes valoraciones de calidad: De 1.0 a 1.9: Insatisfactorio; de 2.0 a 2.9: Deficiente; de 3.0 a 3.9: Aceptable; de 4.0 a 4.9: Bueno y 5.0: Excelente.

**Firma del Funcionario Responsable:**



Ing-Esp: Administrativo de proyectos.

**EVALUACIÓN DEL INFORME FINAL DE LA PRÁCTICA PROFESIONAL**

Fecha de presentación:	DD 05	MM 04	AAAA 2021
------------------------	----------	----------	--------------

<b>Tutor:</b>	Nombres: EDELBERTO RAFAEL	Apellidos: ALFARO ORTIZ
---------------	------------------------------	----------------------------

<b>Estudiante :</b>	Nombres: Karol Johana	Apellidos: Carranza Santiago
Cédula de Ciudadanía N°: 1045743780 de Barranquilla		

**Programa:** Administración  Contaduría  Economía  Administración de   
(Marque X) de Empresas Pública Empresas Turísticas

<b>Institución o empresa:</b> UNION TEMPORAL TAGANGA	
<b>Título del Informe</b>	“ANÁLISIS DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS DE OBRAS CIVILES EN MARGEN DE RENTABILIDAD Y EFICIENCIA PARA EL PROYECTO IED MEGA COLEGIO TAGANGA”

**Concepto del evaluador** (Art. 70, Parágrafo 2, Res. de F.C.E. No. 004 de 13/11/2020)

Criterios:	Calificaciones	
	Nos.	Letras
a) Calidad de la Presentación formal (Artículos 10 y 71 Res. de F.C.E. No. 02 de 13/11/2020)	5.0	Cinco cero
b) Calidad de la descripción de los resultados de la pasantía para la empresa	5.0	Cinco cero
c) Calidad de la descripción del aporte individual específico	5.0	Cinco cero
d) Calidad de la argumentación sobre la aplicación de conocimientos y la experiencia adquirida durante la pasantía	5.0	Cinco cero
<b>Observaciones:</b>		

La escala de calificaciones es de uno (1.0) a cinco (5.0), aprobatoria desde tres (3.0) y corresponde a las siguientes valoraciones de calidad: De 1.0 a 1.9: Insatisfactorio; de 2.0 a 2.9: Deficiente; de 3.0 a 3.9: Aceptable; de 4.0 a 4.9: Bueno y 5.0: Excelente.,



Universidad  
del Atlántico

Facultad de Ciencias Económicas

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL  
DE ALTA CALIDAD RESOLUCIÓN  
No. 004140 de 22 de abril de 2019



**FORMATO RN-7.2**

**Firma del Tutor:**

Barranquilla, 5 de abr. de 2021